

Таблица 4. Анализ защиты дипломной работы студентами группы У института Х

№	Фамилия студента	Оценка, установленная на основе расчетов по предлагаемой методологии, Ор	Оценка, установленная государственной экзаменационной комиссией, Ог	Отклонение E = Ор - Ог
1.	Акопджанян	4	5	1
2.	Бакало	3	5	2
3.	Волчкова	5	5	0
4.	Гаймур	3	4	1
5.	Дискин	3	3	0
6.	Задерихина	5	5	0
7.	Илющенко	3	5	2
8.	Карапетян	3	5	2
9.	Кириянова	3	4	1
10.	Клепиков	3	3	0
11.	Лепехина	3	3	0
12.	Лугин	4	5	1
13.	Пазина	3	3	0
14.	Сотников	4	5	1
15.	Итого			11

Список литературы: 1. *Лернер Ю.И.* Экономические инструменты эмиссии и обращения ценных бумаг – Х.: «Гимченко», 2008. – 850 с. 2. *Балабанов И.Т.* Основы финансового менеджмента – М.: Финансы и статистика, 2000. – 346 с. 3. *Афанасьев В.Г.* Общество: системность, познание и управление – М.: Экономика, 1981.–456 с. 4. *Лернер Ю.И.* Проблемы принятия экономических решений в современных условиях – Х.: Консульт, 2003. – 284 с.

Надійшла до редколегії 25.10.2011

УДК 336.71

Ю.І. ЛЕРНЕР, канд. екон. наук, професор, НТУ «ХПІ», Харків,
І.В. БОГДАНОВА, студентка, НТУ «ХПІ», Харків

АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ БАНКУ

В статті проаналізовано роль аналітичного забезпечення системи управління витратами банку, розкрито економічну сутність витрат; запропоновано програму скорочення витрат у банках України.

Ключові слова: витрати банку, оптимізація витрат, програма скорочення витрат.

В статье проанализирована роль аналитического обеспечения системы управления расходами банка, раскрыта экономическая сущность расходов; предложена программа сокращения расходов в банках Украины.

Ключевые слова: затраты банка, оптимизация затрат, программа сокращения затрат.

In the paper the role of analytical support system of bank cost management in analyzed, the economic essence of costs is disclosed, the costs reduction program for Ukrainian banks is proposed.

Keywords: bank costs, costs optimization, costs reduction program.

Актуальність теми дослідження. В умовах трансформаційної економіки традиційні структури та форми господарювання постійно змінюються. В цих

умовах керівники підприємств, вивчаючи і формуючи те, що називається цивілізованою формою ринкових відносин, стають своєрідними “архітекторами” розвитку нових господарських зв'язків і методів здійснення господарської діяльності.

В сучасних умовах розвитку економіки, все більше і більше зростає роль витрат банку, як невід’ємної складової процесу функціонування банку, що в свою чергу вимагає повного переосмислення теорії виробництва починаючи від вхідних ресурсів і закінчуючи кінцевим банківським продуктом, готовим для продажу.

Аналіз публікацій по темі. Спираючись на роботи відомих зарубіжних та вітчизняних фахівців з питань діючої практики аналізу витрат у банку [1-4] постає необхідність подальшого розв’язання питань, які формують актуальність даного дослідження: розкрити економічну сутність витрат банку, дослідити шляхи оптимізації витрат у банку.

В ході розв’язання проблеми використовуються такі методи як спостереження, порівняння, системний аналіз тощо.

Метою дослідження є розгляд та аналіз сутності витрат банку, а також аналіз ролі аналітичного забезпечення системи управління витратами банку.

Викладення основного матеріалу. Будь-яка діяльність, передусім банківська, потребує витрат ресурсів. Від рівня операційних витрат істотно залежить ефективність функціонування банку та його конкурентоспроможність. Тому управління витратами є важливою функцією економічного механізму кожного банку. Аналіз дослідження поняття витрат є дуже важливим, оскільки правильне визначення витрат – це невід’ємна умова успіху, тому що від їх обсягу безпосередньо залежить розмір прибутку, який одержить банк.

Ситуації, що виникають випадковим чином протягом планового періоду призводять до порушення планового показника витрат, що тягне за собою ухвалення рішень з коригування планових показників. Отже, з метою підвищення ефективності діяльності банку необхідно робити динамічний прогноз його показників.

У сучасних умовах питання прогнозу є визначальними при вирішенні цілого ряду виробничих завдань на промисловому підприємстві.

Формування витрат банку є ключовим і водночас найбільш складним елементом подальшого розвитку діяльності банку. Аналіз витрат займає домінуюче місце в загальній системі управління витратами.

У сучасних умовах вітчизняне банківництво стикається з проблемою низької конкурентоспроможності банківської продукції, що обумовлює високі показники у затратному механізмі і, відповідно, у низькому рівні оплати праці і втрату матеріальної зацікавленості в результатах праці.

Сучасні умови та зростання ролі нових технологій у світі висувають нові вимоги до системи управління витратами як з боку держави, так і з боку власників банків.

Вибір системи управління витратами, яка відповідає специфіці діяльності конкретного банку та давала змогу якомога точніше аналізувати витрати, забезпечує ефективну діяльність банку, надає можливість точного прогнозування та планування витрат на майбутні періоди, підвищуючи запас конкурентоспроможності.

Для вирішення цих завдань особливої важливості набуває пошук і формування ефективної системи управління витратами [2].

Скорочення витрат завжди має розглядатися керівництвом, як одне із пріоритетних напрямків управлінської діяльності. Важливим питанням постає визначення, де саме необхідно сконцентрувати зусилля, як розробити програму зниження витрат та управляти нею для досягнення стійких результатів – забезпечити рентабельність банку у довготривалій перспективі.

Управління витратами разом із контролем за вартістю банківських продуктів дозволяє досягти значно більшого ефекту, ніж управління вартістю та обсягами продаж при звичайному контролі витрат. А в умовах обмеженого попиту або висококонкурентного ринку це питання стає вкрай важливим.

Досвід крупних банків, яким вдалося досягти зниження витрат та оптимізувати свої доходи, говорить про те, що існують певні напрямки, котрі дозволяють підвищити ефективність використання наявних ресурсів. Сьогодні можна говорити про наступні програми скорочення витрат:

- робота над зниженням трудомісткості бізнесів-процесів;
- перегляд принципу заохочення персоналу;
- оптимізація використання активів і капіталу;
- використання нових технологій.

Зниження трудомісткості бізнес-процесів вимагає спеціальних знань, методології, значних ресурсів і часу. Сутність полягає в тому, щоб порахувати скільки коштує кожен бізнес-процес з точки зору часу, який персонал витрачає на його виконання. Результатом аналізу, у свою чергу, є набір дій, які за логічним принципом об'єднуються в проекти (зменшення кількості часу, необхідного на їхнє виконання). Прикладом зменшення витрат на процеси можуть бути централізація функцій, спрощення бізнес-процесів і документообігу, перерозподіл функцій усередині процесу та інші.

За оптимізацією трудомісткості бізнес-процесів йде перегляд системи мотивації персоналу. Розповсюдженим прикладом є, коли частина «фіксованої» заробітної плати переводиться в категорію «змінної» і виплачується, у вигляді бонусу за досягнення певних раніше визначених показників. Це зв'язує частину фонду оплати праці із результатами роботи співробітників, і у випадку невиконання банком планів, дозволяє знизити витрати, пов'язані із виплатою заробітної плати.

Наступний напрямок програм із зниження витрат – це оптимізація активів і використання капіталу, у ході якого аналізується і прогнозується ефективність використання основних фондів й капіталу. У рамках напрямку завжди розглядається можливість продажу або виділення непрофільного бізнесу, альтернативного використання активів.

При вирішенні застосування будь-якої програми необхідно виходити із короткострокової перспективи, але вона повинна бути проаналізована в широкому контексті довготривалої перспективи. Дуже важливим питанням є те, що у банках, повинні бути групи висококваліфікованих співробітників – так звані аналітичні групи чи відділи, які цілеспрямовано займаються програмами зниження витрат.

Висновки. Сучасна практика господарювання вимагає повсякденну роботу з витратами, яка спрямована на їх оптимізацію, забезпечення стабільності позицій на ринку, що в свою чергу потребує залучення висококваліфікованих менеджерів.

Таким чином, актуальність проблеми посилюється тим, що оперативний вибір обліково-аналітичних дій у сфері управління витратами вимагає повсякденного відстежування і зіставлення витрат не лише по окремих видах діяльно-

сті банку, але і по всіх його бізнес-процесах, операціях і замовленнях, що буде забезпечувати високу рентабельність банку у довгостроковій перспективі.

Список літератури: 1. *Маренич Т.Г.* Методи обліку витрат і калькулювання собівартості продукції / Т.Г. Маренич // Бухгалтерський облік і аудит. – 2008. – №12. – С. 19-25. и *Охрамович О.Р.* Методичні аспекти обліку витрат на дослідження та розробки / О.Р. Охрамович // Актуальні проблеми економіки. – 2009. – №3. – С. 214-220. 3. *Пархоменко В.* Яким буде бухгалтерський облік фінансових витрат? / В. Пархоменко // Бухгалтерський облік і аудит. – 2010. – №11. – С. 3-6. 4. *Чумаченко М.* Сучасні проблеми обліку витрат і калькулювання собівартості продукції / М. Чумаченко // Бухгалтерський облік і аудит. – 2008. – №10. – С. 3-7.

Надійшла до редколегії 25.10.2011

УДК 330.322.3: 334.716

О.Ю. ЛІНЬКОВА, канд. екон. наук, доцент, НТУ «ХПІ», Харків

РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВ МАШИНОБУДУВАННЯ

Наведено результати дослідження проблем підприємств машинобудування. Структуровані особливості розвитку підприємств машинобудування. Запропоновано заходи щодо удосконалення управління машинобудівним підприємством в умовах розвитку. Проаналізовано світовий досвід розвитку машинобудування та можливості його використання в Україні.

Ключові слова: структура машинобудівного комплексу, підприємства машинобудування, комплексний підхід.

Приведены результаты исследования проблем предприятий машиностроения. Структурированы особенности развития предприятий машиностроения. Предложены мероприятия усовершенствования управления машиностроительным предприятием в условиях развития. Проанализирован мировой опыт развития машиностроения возможности его использования в Украине.

Ключевые слова: структура машиностроительного комплекса, предприятия машиностроения, комплексный подход.

Results of research of problems of the enterprises of mechanical engineering are resulted. Features of development of the enterprises of mechanical engineering Are structured. Actions of improvement of management by the machine-building enterprise in the conditions of development are offered. It is analyzed world опит developments of mechanical engineering of possibility of its use in Ukraine.

Keywords: structure of machine-building complex, enterprise of engineer, complex approach.

Вступ. Машинобудування займається виробництвом машин та обладнання, різного роду механізмів для матеріального виробництва, науки, культури, сфери послуг. Відповідно, продукція машинобудування споживається всіма без виключення галузями народного господарства (металургія, текстильна промисловість, транспорт, зв'язок та інші галузі). Головне економічне призначення продукції машинобудування – полегшити працю та підвищити її продуктивність шляхом насичення всіх галузей народного господарства основними фондами високого технічного рівня. Тому машинобудування є основою науково-технічного прогресу та матеріально-технічного переозброєння всіх галузей господарювання.