

1. Нестационарность производства как объекта управления и среды его функционирования. Характер производства меняется со временем, организуются и реорганизируются структурные подразделения, изменяется количество и типы оборудования, число работников, производственные связи, как в самом производстве, так и с внешней средой. Все это приводит к тому, что производство рассматривается как совокупность взаимосвязанных и взаимообусловленных объектов управления. При этом выработка эффективных управленческих решений возможна лишь тогда, когда система управления будет способна настраиваться на изменения в процессе производства.

2. Необходимость снижения затрат на управление производством. Как показывает современный опыт, типовые системы управления часто бывают малоэффективными. Построение систем управления с механизмом адаптации, делает систему управления пригодной для некоторого класса объектов управления, позволяя для каждого из них получить достаточно эффективную систему управления при малых затратах времени и средств на процесс адаптации.

3. Необходимость адекватности системы управления реальным процессам управления на производстве. Нестационарность процесса производства и условий его функционирования обуславливает принятие управленческих решений в условиях неопределенности. Применение адаптивных методов управления, исходя из вышеизложенных причин, требует и адаптацию самого плана производства или управляющего решения к условиям его реализации. На стадии принятия плановых решений, план должен обладать следующими свойствами:

– маневренность – возможная скорость перестройки планов в зависимости от требований рынка;

– эластичность – способность планов к перестройке внутренней структуры без существенных затрат в уровнях достижения конечных целей;

– надежность – потенциальная вероятность осуществления планового решения;

– адаптивность – способность плана приспособливаться к не предусмотренным ранее условиям.

Указанные выше основные принципы адаптивного управления могут быть использованы для управления в серийном и мелкосерийном производстве на всей технологической сети: от снабжения и подготовки производства до реализации продукции.

Список использованной литературы: 1. *Аганбегян А.Г.* Управление социалистическим предприятием. – М.: Наука, 1979.- 212 с. 2. *Скурихин В.И., Забродский В.А., Копейченко Ю.В.* Адаптивные системы управления машиностроительным производством. – М.: Машиностроение, 1989. 3. *Ансофф И.Г.* Стратегическое управление. – М.: Прогресс, 1988. 4. *Комалеев Р.Ф., Доннорт Х.Ю.* Концепция логистики в управлении материальными потоками // Известия АН СССР. Серия экономическая – 1990. - №2. – С.51 – 61. 5. *Забродский В.А., Кизим Н.А., Янов Л.И.* Современные методы организации и управления промышленным производством. – Харьков: АО «Бизнес Информ», 1997. – 64с.

Поступила в редколлегию 28.10.08

УДК 338.515

И.Е. ХАУСТОВА, ассистент, НТУ «ХПИ»

ПРИБЫЛЬ КАК ПОКАЗАТЕЛЬ ЭФФЕКТИВНОСТИ РАБОТЫ ПРЕДПРИЯТИЯ

Получение прибыли является целью предпринимательской деятельности, поэтому она выступает в качестве движущей силы развития предпринимательства и вместе с этим служит основным источником финансовых ресурсов у многих участников общественного производства. Все это определяет центральное место и многогранную роль прибыли в развитии рыночной экономики.

In market economy reception of profit is the purpose of enterprise activity therefore it represents itself as motive power of development of business and together with this is the basic source of asocial production .All this determines the central place and a many - sided role have arrived in development of market economy.

Основной целью деятельности предприятия является достижение прибыльности его функционирования как необходимого условия конкурентоспособности. Обеспечение прибыльности - это первостепенная задача, которую ставит перед собой высшее руководство.

В современных условиях предприятия получили полную самостоятельность в выборе рода деятельности и способов финансирования.