

сфокусувати увагу управлінців на проблемах стратегічного розвитку економічних одиниць та сприяє побудові дієвої системи прийняття управлінських рішень.

Список літератури: 1. *Бойчук, Т.* Формування облікової політики підприємства: мета, побудова та сфера застосування / Т. Бойчук // Економічний аналіз. — 2010. — Вип. 6. — С. 36-38. 2. *Вольська, В. В.* Бухгалтерський облік як складова системи управління підприємством [Текст] / В.В. Вольська // Економіка АПК: Міжнародний науково-виробничий журнал. — 2012. — № 8. — С. 48-52. 3. *Drury, C.* Management and Cost Accounting [Електронний ресурс] / С. Drury [5th edition]. — 2000. — Р. 312. Available at: http://incoming-proxy.ist.edu.gr/stfs_public/bea/Management%20Accounting.pdf (Accessed 28 September 2015). 4. *Корчагіна, В. Г.* Облікова політика як елемент системи управління аграрним підприємством [Текст] / В. Г. Корчагіна // Наукові праці. — Полтава, 2012. — Економічні науки. — С. 140-145. 5. *Корягін, М. В.* Оцінювання вартості підприємства в системі бухгалтерського обліку [Текст]: Монографія / М.В. Корягін: Львів: ТОВ «НВП «Інтерсервіс», 2012. — 262 с. 6. *Маренич, Т. Г.* Формування облікової системи в умовах ринкової економіки [Текст] / Т. Г. Маренич // Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка: збірник наукових трудов, Вип. 138. Економічні науки / ХНТУСГ. — Х. : [б. и.], 2013. — 318 с. — С. 26-42. 7. *Лаговська, О. А.* Бухгалтерський облік для управління: гносеологічний та епістемологічний конфлікти [Текст]: монографія / О. А. Лаговська; ред.: Ф. Ф. Бутинець; Житомир. держ. технол. ун-т. — Житомир, 2011. — 344 с. 8. *Назаренко, Е. А.* Роль и значение бухгалтерского учета в системе управления [Електронний ресурс] / Е.А. Назаренко, М.В. Перекрестов // Экономические науки. Экономика предприятия. — 2009. — Режим доступу: http://www.rusnauka.com/29_DWS_2009/Economics/53727.doc.htm. — Назва з титул. екрану. 9. *Орлів, М. С.* Підготовка і прийняття управлінських рішень : навч.-метод. матеріали / М. С. Орлів ; упоряд. Г. І. Бондаренко. — К. : НАДУ, 2013. — 40 с. 10. *Писаренко, Т. М.* Альтернативні витрати та релевантність облікової інформації під час прийняття управлінських рішень [Текст] / Т.М. Писаренко // Вісник Львівської комерційної академії [ред. кол.: Башнянин Г.І., Апопій В.В., Вовчак О.Д. та ін.]. — Львів: Видавництво Львівської комерційної академії, 2011. — Вип. 35. — 482 с. — (Серія економічна). — С. 268-272.

КУЗЬМЕНКО Л.В., к.т.н., доц., НТУ «ХПІ», м. Харків
БОНДАРЕНКО О.М., асистент НТУ «ХПІ», м. Харків

АКТУАЛЬНІСТЬ ВИКОРИСТАННЯ СИСТЕМНИХ МЕТОДІВ АНАЛІЗУ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

Сучасний стан економіки України – критичний і характеризується нестабільністю, нерегульованістю стратегічного управління, зростаючою залежністю від зовнішнього середовища. Загострення конкурентної боротьби за ресурси на міжнародному рівні та агресія з боку Росії потребують термінового вживання системних дій антикризового характеру.

Перш за все – це стосується управління економікою, в цілому, та ефективністю діяльності підприємств, зокрема.

Оскільки економіка країни, як ієрархічна система включає підсистеми нижчих рівнів (галузі та підприємства), і в той же час –

є підсистемою світової економіки, то вона відповідає закономірностям розвитку систем. Це ж саме стосується підприємства як ієрархічної системи бізнес-процесів.

Таким чином, забезпечення ефективності управління економікою в цілому, її галузями, підприємствами, бізнес-процесами в них передбачає

застосування системних методів до виявлення, аналізу та вирішення проблем розвитку вказаних об'єктів. Однією з вагомих причин критичного стану економіки є низький рівень менеджменту, що обумовлений, в тому числі, недостатнім використанням системного аналізу в управлінні.

Справедливо зазначити, що протягом останніх п'яти років суттєво зросла направленість системних досліджень, що стосуються проблем управління економікою, зокрема ефективністю роботи підприємства та бізнес-процесів, що визначають сутність його господарської діяльності.

Серед множини робіт вказаного напрямку перш за все привертають увагу роботи [1,2]. Перша з них присвячена оцінюванню системної ефективності функціонування та розвитку промислових підприємств.

Монографія відзначається великим колом досліджуваних питань, та ще більшим обсягом використаних при цьому джерел інформації. Найбільшу увагу привертають результати дослідження ефективності на базі використання методу аналізу ієрархій (МАІ) [3,4]. Незважаючи на широкий круг досліджених питань та великий інтерес до них, залишається ряд дискусійних питань, пов'язаних з темою дослідження. Зокрема, сутність категорії «системна ефективність», на наш погляд, розкрита не самим ефективним способом. Відображення цієї категорії за допомогою того ж МАІ було б більш досконалим та лаконічним. Про це ненароком говорить і сам автор (див. стор.283, 3-ій абзац зверху). Замість цього в [1] опис категорії «системна ефективність» по обсягу переважає опис та теоретичне обґрунтування МАІ [3,4], на якому, переважно, базується робота [1]. В той же час, найважливіші моменти реалізації МАІ, а саме організація зворотного зв'язку (обов'язкового системного об'єкту) шляхом переходу до зворотного процесу аналізу ієрархії не знайшли більш детального відображення.

Робота [2] відрізняється лаконічністю, обґрунтованістю постановки завдань дослідження, ясністю трактування та

вагомістю отриманих результатів, що свідчить про розвиток методів системного аналізу. Матриця розриву, нормована діаграма ефективності бізнес-процесів, величина розриву знайдуть найближчим часом широке застосування в дослідженнях ієрархій.

Таким чином, актуальність застосування системних методів аналізу в управлінні підприємством зростає, самі методи оцінювання ієрархічних систем розвиваються на базі синтезу МАІ, моделей лінійного програмування, нормованих діаграм ефективності бізнес-процесів.

Список літератури: 1. Гонтарева І.В. Оцінювання системної ефективності функціонування і розвитку промислових підприємств: монографія / І.В. Гонтарева. – Х.:ВД «ІНЖЕК», 2011. – 480 с. 2. Романенков Ю.О. Стратегічне управління ефективністю бізнес-процесів в організації на основі прогнозної матриці розриву / Ю.О. Романенков // Дослідження та оптимізація економічних процесів: кол. монографія / За ред. О.В. Манойленко. – Х.: «Шедра садиба плюс», 2014. – 517 с. 3. Саати Т. Аналитическое планирование. Организация систем / Т. Саати, К. Кернс; пер с англ.. – М.: Радио и связь, 1991. – 224 с. 4. Саати Т. Принятие решений. Метод анали за иерархий / Т. Саати,; пер с англ.. – М.: Радио и связь, 1993. – 316 с.

МАРДУС Н.Ю., доцент

РОЖКО М.Е., магістрант

ФІНАНСОВА СТІЙКІСТЬ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ ТА ШЛЯХИ ЇЇ ПІДВИЩЕННЯ

Агропромисловий комплекс України є чи не головним джерелом формування ресурсів, що забезпечують продовольчу безпеку держави, сприяють розвитку внутрішнього та зовнішнього ринків продовольства і поліпшенню життєвого рівня населення. Та, оскільки для галузі сільського господарства притаманні сезонність виробництва і уповільнений оборот капіталу, більшість аграрних підприємств перебувають у скрутному становищі.

За таких умов діяльності питання зміцнення та підвищення фінансової стійкості підприємства набуває особливої актуальності та є одним із ключових факторів забезпечення успішності його розвитку. Будучи фінансово стійким підприємство отримує певні переваги перед своїми конкурентами при залученні інвестицій, отриманні кредитів, співпраці з постачальниками та підборі кваліфікованих кадрів [1].