

досвіду інших регіонів щоб пом'якшити ціновий вплив в першу чергу на промисловість.

Список літератури: 1. *Дергунова, Н.А.* Основные тенденции и проблемы развития газовой отрасли России / Н.А. Дергунова // Управление экономическими системами: электрон, науч. журн. / Кисловодский институт экономики и права - [Электронный ресурс]. - Киров: ООО "Международный центр научно- исследовательских проектов", 2007. - № 3 (11). -№ гос регистрации статьи 0420700034/0023 2. Romain davoust, Gas Price Formation, Structure and Dynamics, Ifri, April 2008, ISBN: 978-2-86592-278-9. 3. <http://dolgikh.com> 4. <http://www.expert.Ua/articles/7/0/6652/> 5. <http://www.expert.Ua/articles/16/0/4931/>

А.М. ЛАРКА, аспір., НТУ“ХП”, Харків

ПОСЛІДОВНІСТЬ ЗАХОДІВ ЩОДО ВПРОВАДЖЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВА

Однією з найбільш актуальних проблем більшості вітчизняних підприємств є подолання постійного і часто неконтрольованого зростання обсягів операційних витрат. Для вирішення цієї проблеми необхідна чітка програма дій щодо управління витратами і першим кроком в цьому напрямку є розробка комплексного плану та виділення етапів розробки і впровадження системи управління витратами. В зв'язку з цим пропонується виділити наступні етапи побудови системи управління витратами: 1) формування організаційних одиниць по управлінню витратами (центрів витрат і відповідальності); 2) інформаційне забезпечення обліку витрат; 3) планування витрат; 4) оперативний контроль витрат; 5) облік витрат; 6) аналіз витрат; 7) розробка корегуючих управлінських рішень.

Розробка та впровадження системи управління витратами починається з формування центрів витрат і центрів відповідальності. Саме це є запорукою ефективного функціонування майбутньої системи управління. Наступним кроком є побудова ефективної системи збору, передачі та обробки даних. На цьому етапі повинні бути визначені: підрозділи підприємства, які пов'язані зі здійсненням витрат та відображенням їх в обліку та контролем;

підпорядкованість цих підрозділів; взаємозв'язок з іншими підрозділами; норми та нормативи використання сировини, матеріалів, палива, та норми виробітки; визначення посадових обов'язків для кожного керівника та межі його відповідальності, в тому числі й матеріальної; впорядкування документообігу, що супроводжує господарські операції; зразки первинних документів по списанню сировини, матеріалів, палива, запасних частин, по обліку робочого часу і таке інше; визначення термінів і порядку подання даних, та осіб, що їх отримують. На цьому етапі також необхідно розробити єдину методологічну базу управлінського обліку і системи стимулювання та штрафів відповідальних за своєчасну передачу відповідної інформації співробітників.

Наявність етапу інформаційного забезпечення обліку витрат зумовлена необхідністю своєчасного та достовірного збору інформації про витрати. Інформаційні потоки, що створюються на підприємстві повинні базуватися на певних принципах, таких як виявлення інформаційних потреб та шляхів їх найбільш ефективного задоволення; об'єктивність відображення процесів виробництва; єдність інформації, що надходить з різних джерел (бухгалтерського, статистичного та оперативного обліку), усунення дублювання в первинній інформації.

Планування витрат, як правило, здійснюється в комплексі з плануванням інших показників діяльності підприємства в межах діючої на підприємстві системи планування та бюджетування

Оперативний контроль витрат – це функція співробітників структурних підрозділів, в межах яких здійснюються витрати. Для контролю над витратами необхідно організувати: фіксування витрат на робочих місцях у відповідних центрах витрат; своєчасну передачу даних в підрозділи, що займаються збором та обробкою відповідної інформації.

На етапі обліку витрат відбувається відображення господарських операцій в системі управлінського обліку та інтеграція цих операцій в систему бухгалтерського обліку.

При проведенні аналізу витрат необхідно порівняти планові та фактичні дані, виявити причини відхилень та проблемні ділянки на виробництві, проаналізувати структуру та динаміку витрат, виявити її ефективність. При розробці корегуючих управлінських рішень, необхідно за результатами аналізу внести зміни до фінансової політики підприємства в частині управління витратами. Це може стосуватись, наприклад, перегляду норм та нормативів і таке інше. Отже, наявність чіткого плану діяльності, щодо управління витратами, дозволить ефективно та оперативно і з використанням мінімальних ресурсів ввести в дію систему управління витратами на підприємстві.

О.О. ЛІТКЕВИЧ, маг., НТУ «ХПІ», Харків

РОЛЬ АМОРТИЗАЦІЇ В ПРОЦЕСІ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ НА СУЧАСНОМУ ЕТАПІ

Інноваційно орієнтований розвиток підприємств є передумовою економічного зростання будь-якої сучасної країни. Ця обставина вимагає інвестиційного забезпечення та державного стимулювання своєчасного відновлення зношених і застарілих основних засобів на підприємствах. Обсяги та доступність традиційних джерел фінансування оновлювальних процесів, таких як власні кошти, бюджетне фінансування, банківські кредити, не задовольняють інвестиційні потреби промислових підприємств у здійсненні широкомасштабного оновлення основного капіталу. Тому важливим завданням стає удосконалення використання як традиційних, так і нетрадиційних джерел і форм фінансування відтворювальних процесів у промисловості.

У світовій практиці вирішальна роль здійснення процесу оновлення устаткування належить амортизаційним відрахуванням [1]. Це пояснюється перевагою амортизаційних відрахувань у порівнянні з іншими джерелами інвестицій: при будь-якому фінансовому стані підприємства амортизаційні відрахування мають місце і завжди залишаються у його розпорядженні. Саме