

політикою окремих країн та їх об'єднань, відсутністю єдиної світової системи оцінки новацій, недосконалістю процесів впровадження новацій.

Питання для проведення подальших досліджень: розробка економіко-математичної моделі для підприємства, щодо визначення доцільності інвестицій у нову технологію.

А.И. ОМЕЛЬЧЕНКО, студ., НТУ «ХПИ», Харьков

КОНТРОЛЛИНГ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ

Переход к рыночной экономике требует новых подходов к управлению: на первый план выходят экономические, рыночные критерии эффективности, повышаются требования к гибкости управления. Новым словом в управлении стало появление контроллинга как функционально обособленного направления экономической работы на предприятии.

Контроллинг — управленческая категория, которая охватывает все сферы деятельности организации: финансы, учёт, менеджмент, маркетинг, интегрируя и координируя деятельность различных служб для достижения оперативных и стратегических целей. Планирование, принятие решений и управление инвестициями из-за их долгосрочных последствий и капиталовложений считаются наиболее значимыми задачами на предприятии. Поэтому целью контроллинга инвестиционных проектов является достижение предприятием максимального дохода от введения в практику инвестиционного проекта путем контроля и осуществления мер по рациональному использованию инвестиционных ресурсов.

При принятии инвестиционных решений должны ставиться следующие вопросы, а задача контроллеров – своевременно найти ответы на них:

- инвестировать или не инвестировать;
- инвестировать сейчас или в более поздний период;
- в какой проект инвестировать (оценка альтернатив);

- в какие объекты инвестировать при одинаковых проектах;
- производить ли дальше продукцию или ликвидировать этот вид производства.

Основные задания контроллинга инвестиционных проектов следующие:

- анализ методики планирования инвестиционных проектов;
- разработка системы критериев для оценки эффективности инвестиционных проектов;
- координация процессов планирования и бюджетирования инвестиционных проектов;
- экономический анализ планов и бюджетов инвестиционных проектов;
- мониторинг текущей информации и контроль выполнения работ по проекту;
- корректирование планов с учетом изменения условий;
- анализ причин отклонения от плана;
- контроль за использованием бюджета инвестиций;
- оценка будущей эффективности проекта с учетом изменяющихся условий;
- разработка рекомендаций для принятия управленческих решений.

Контроллинг позволяет четко и наглядно анализировать эффективность проекта в процессе его реализации, от стадии подготовки предпроектной документации до его завершения, что является необходимым условием при принятии управленческого решения, позволяет полностью охватить весь процесс реализации инвестиционных проектов. Это позволяет говорить об эффективности использования контроллинга предприятием для получения максимальной прибыли от инвестиционного проекта, устранения затрат, связанных с нестабильностью экономического и политического положения страны, а также получения положительного социального эффекта.

Список литературы: 1. Данилочкина Н. Р. Контроллинг — как инструмент управления предприятием.— М.: Аудит, ЮНИТИ, 2005. 2. Манн Р., Майер Э. Контроллинг для

начинающих: Пер. с нем. -М.: Финансы и статистика. 2001. **3.** *Наумов А.* Контроллинг и управленческий учет: практический опыт реализации // Управленческий учет. – 2006. -№ 1. **4.** *Толкачева Е. В.* Объект исследования контроллинга как научной дисциплины // <http://www.bankreferatov.ru>. **5.** *Фалько С. Г., Носов В. М.* Контроллинг на предприятии.— М.: Знание России, 2005. **6.** *Фольмут Х. Й.* Инструменты контроллинга от А до Я: Пер. с нем./Под ред. и с предисл. М. Л. Лукашевича и Е. Н. Тихоненковой. - М.: Финансы и статистика, 2001. - 288 с. **7.** Мониторинг инвестиционных проектов // <http://www.provsebanki.ru>.

Ю.И. ИГНАТЬЕВА, студ., НТУ «ХПИ», Харьков

ПРОБЛЕМЫ СОЗДАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА В УКРАИНЕ

После того, как Украина стала независимой, чрезвычайно выросла актуальность изучения проблем, связанных с инвестированием развития экономики нового государства. Если есть инвестиции (а они есть тогда, когда в стране имеет место благоприятный инвестиционный климат), то возможно спрогнозировать тенденции социально-экономического развития национального хозяйственного комплекса, которые являются залогом не только экономической, но и политической независимости. Отметим, что в связи с неустойчивым инвестиционным климатом в современной Украине управления инвестиционными процессами в Украине является чрезвычайно сложным, потому что инвестиционная деятельность в условиях кризиса является слабой; инвестиционная политика - нестабильной, что связано с законодательной базой, налоговой политикой и тому подобное; инвестиционный менеджмент - инерционным. Управление инвестиционными процессами, его укрепление, развертывание и последующее развитие следует начинать с кардинального улучшения инвестиционного климата, то есть из существенного повышения инвестиционной привлекательности территории Украины в целом, которое зависит от быстреего обеспечения стабильности законодательной базы, улучшение налоговой политики путем снижения налогов и уменьшения пошлины, усиление борьбы с преступностью и сокращением ограничений