

М.П. УЛЬКО, магістрант, м. Харків, НТУ «ХПІ»

УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЕКТАМИ

В сучасних умовах для зміцнення позицій на ринку і утримання високого рівня конкурентоздатності продукції підприємству необхідно постійно впроваджувати різноманітні інноваційні проекти.

Інноваційний проект – це система взаємопов'язаних заходів, що розроблені для створення, виробництва та просування на ринок нової високотехнологічної продукції за встановлених ресурсних обмежень.

Інноваційні проекти поділяються на такі види: промислові проекти, проекти дослідження і розвитку та організаційні проекти.

Промислові проекти спрямовані на створення, випуск і продаж нових товарів, надання нових видів послуг та удосконалення технологій їх виробництва.

Проекти дослідження та розвитку зосереджуються на науково-дослідній діяльності.

Організаційні проекти націлені на реформування системи управління підприємством.

Управління інноваційними проектами – система заходів, що спрямовані на управління людськими, фінансовими та матеріальними ресурсами проекту для досягнення поставлених цілей протягом життєвого циклу проекту.

Процес управління інноваційними проектами включає багато складових: визначення цілей проекту, визначення джерел та обсягів фінансування, підбір виконавців, визначення терміну реалізації проекту, прогнозування ризиків та контроль за перебігом реалізації проекту.

Управління інноваційними проектами здійснюють учасники проекту.

Учасники проекту – суб'єкти ринкових відносин, що беруть участь в реалізації інноваційного проекту, узгоджуючи між собою види та умови співпраці та очікуваний результат від впровадження проекту.

Учасниками проекту є замовники, автори ідеї, інвестори, менеджери проекту, контрактори, органи влади, постачальники та споживачі продукції проекту.

Для успішної реалізації інноваційних проектів необхідне створення проектної команди, встановлення персональної відповідальності, чітке розуміння цілей проекту на всіх етапах його реалізації, достатнє ресурсне забезпечення та наявність системи контролю за реалізацією проекту.

Існують різні варіанти організації структури управління проектами.

Лінійно-програмна форма управління – виокремлення цільової групи, діяльність якої направлена на реалізацію інноваційного проекту.

Координаційне управління – призначення керівника проекту з особливими повноваженнями та персональною відповідальністю за реалізацію проекту.

Матрична форма управління – постійна паралельна робота над кількома інноваційними проектами.

Проектно-цільове управління – створення проектної групи на чолі з керівником, наділеним абсолютними повноваженнями щодо реалізації проекту.

Найбільшою проблемою при визначенні варіанту організаційної структури управління проектами є розподіл функцій між вищим рівнем управління і проектним менеджером.

Проект вважається завершеним після вирішення всіх завдань та виконання всіх необхідних робіт або після прийняття рішення про припинення роботи з незавершеного проекту.

Успішне завершення проекту охоплює етапи проведення експлуатаційних випробувань, здавання проекту, закриття контракту.

Успішна реалізація інноваційних проектів можлива за здійснення управління ними на всіх етапах життєвого циклу.

Г.А. ШАХАНОВА, магістрант, м. Харків, НТУ «ХПИ»

ПРОЦЕС ПРИЙНЯТТЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ІННОВАЦІЙНИХ РІШЕНЬ

Обмеженість ресурсів і водночас, безмежність людських потреб є причинами поступового перетворення ідеї в