

регіони: Євразія, Східна, Центральна та Південна Африка, Північна, Центральна та Латинська Америка, Карибський басейн, Перська затока, Південно-Східна Азія, Австралія та Океанія. Пожвавлення процесів валютної інтеграції спостерігається також на пострадянському просторі.

По-третє, у світовій практиці можна виділити декілька форм валютної інтеграції, основними з яких є: співробітництво зі стабілізації обмінних курсів, створення платіжного союзу, валютної зони та валютного союзу, як вищої форми регіональної валютної інтеграції. Кожна форма, у свою чергу, має декілька варіантів реалізації, що характеризуються відповідними перевагами та недоліками.

По-четверте, як свідчить міжнародний досвід, успішному розвитку процесів регіональної валютної інтеграції сприяє низка факторів, серед яких можна виділити наявність: валюти-монетарного якоря з низькою інфляцією, а також співробітництва зі стабілізації курсів валют країн-учасниць; сильної економічної інтеграції країн-учасниць; сильної політичної волі, що полягає у згоді пожертвувати елементами національного суверенітету заради отримання вигод від інтеграції у довгостроковому періоді; наднаціональної інституційної основи для координації валютної та, особливо, фіскальної політики, а також багатосторонньої системи нагляду в поєднанні з дієвими механізмами стимулювання валютної та фіскальної дисципліни; розвинутого банківського сектору в країнах-учасницях, сильного пруденційного регулювання та нагляду за фінансовими ринками; спільних державних кордонів.

**Д.С. СЕРЕДА**, студент

**Р.Д. ЧЕРНОДУБОВ**, студент, СНУ ім. В.Даля

## **ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ФІНАНСОВОГО КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВІ**

В сучасних економічних умовах України, які характеризуються зростаючою конкуренцією, постійним зниженням прибутковості, невизначеністю і мінливістю зовнішнього середовища, підприємства все більшою мірою відчують необхідність в нових методах і інструментах

управління фінансами. До таких новацій належить практичне впровадження фінансового контролінгу.

Узагальнюючи різні підходи, можна стверджувати, що як складова фінансового менеджменту, фінансовий контролінг є системою, яка передбачає комплексне використання методик та інструментів бюджетування, планування, внутрішнього контролю, інформаційного забезпечення та ризик-менеджменту для оцінки загального фінансового стану підприємства, вчасного виявлення відхилень від запланованих показників та оперативного реагування на вплив негативних факторів і їх своєчасну нейтралізацію з метою забезпечення позитивного довгострокового ефекту.

Відповідно до цілей система фінансового контролінгу поділяється на дві складові: оперативний та стратегічний. Оперативний фінансовий контролінг має своєю головною метою організацію системи управління досягненням поточних фінансових цілей підприємства. Такі цілі можуть знаходити свій вираз у показниках виручки від реалізації, прибутку, постійних і змінних витрат, рентабельності капіталу тощо. Під стратегічним фінансовим контролінгом розуміють комплекс функціональних завдань, інструментів і методів довгострокового управління фінансами підприємства, їх вартістю та ризиками. У рамках стратегічного фінансового контролінгу виконуються наступні завдання: визначення стратегічних цілей і розробка фінансової стратегії підприємства; впровадження дійової системи раннього попередження та реагування; визначення горизонтів планування; довгострокове фінансове планування основних фінансових показників; довгострокове управління вартістю підприємства та прибутком; забезпечення інтеграції довгострокових стратегічних цілей та оперативних завдань, які ставляться перед окремими працівниками та структурними підрозділами.

Формування системи фінансового контролінгу на підприємстві полягає в розробці блоків системи та визначенні послідовності етапів побудови системи фінансового контролінгу. З урахуванням досвіду зарубіжних та вітчизняних науковців можна визначити, що фінансовий контролінг на підприємстві будується за такими етапами:

1) визначення об'єкта контролінгу. Об'єктом фінансового контролінгу є управлінські рішення за основними аспектами фінансової діяльності підприємств.

2) визначення видів і сфери контролінгу. Згідно з концепцією побудови системи контролінгу, він поділяється на стратегічний контролінг і оперативний контролінг. Кожному з цих перелічених видів контролінгу повинна відповідати його сфера, цілі і періодичність здійснення його функцій.

3) формування системи пріоритетів показників, що контролюються.

4) розробка системи кількісних стандартів контролю. Стандартами виступають цільові стратегічні нормативи, показники поточних планів і бюджетів, система державних або розроблених підприємством норм і нормативів, тощо.

5) побудова системи моніторингу показників, які містяться у фінансовому контролінгу. Система фінансового моніторингу – це механізм постійного спостереження за показниками фінансової діяльності, визначення обсягів відхилень фактичних результатів від передбачених і з'ясування причин цих відхилень.

6) формування системи алгоритмів дій з усунення відхилень.

Запровадження системи контролінгу на підприємствах дасть змогу скоротити час адаптації до змін зовнішнього та внутрішнього середовища, оптимізувати управлінський ризик, знизити ймовірність банкрутства, підвищити прибутковість та конкурентоспроможність підприємства.

***Е.В. ТРУШЕВСКАЯ***, студентка, ВНУ им. В.Даля

## **ГОСУДАРСТВЕННОЕ РЕГУЛИРОВАНИЕ ЗАНЯТОСТИ В УКРАИНЕ**

Современные экономические и политические процессы в Украине требуют формирования адекватной политики занятости и эффективных механизмов ее регулирования.

На сегодняшний день безработица в Украине носит массовый и представляет реальную угрозу для развития государства, являясь основным фактором бедности и деградации населения. По данным Госкомстата, уровень зарегистрированной безработицы в целом по Украине на 1