

## **СЕКЦІЯ 5**

### **СУЧАСНІ ПРОБЛЕМИ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ УКРАЇНИ В УМОВАХ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ**

*Федяй В.І.*  
НТУ «ХПІ»

#### **НАПРЯМКИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ УПРАВЛІННЯ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА ПАЛИВНО- ЕНЕРГЕТИЧНОГО КОМПЛЕКСУ**

Поступовий перехід до соціально-ринкової економіки є причиною того, що зараз результати діяльності економічних суб'єктів значною мірою залежать від ефективності управління, тому в умовах реформування економіки України все більшого значення набувають проблеми вдосконалення системи управління.

Паливно-енергетичний комплекс (ПЕК) є базовим сектором економіки, бо саме від результатів його функціонування сьогодні залежить забезпечення країни енергоресурсами. Тому важливо забезпечити подальше зростання інвестиційної привабливості комплексу шляхом підвищення ефективності його структурних одиниць, якими є високотехнологічні підприємства цього сектору. Слід зазначити, що вдосконалення системи управління високотехнологічними підприємствами відбувається, в першу чергу, за рахунок підвищення рівня їх організації та ефективності діяльності.

Ефективність управління – це результативність управлінської діяльності, що визначається як співвідношення отриманих результатів від реалізації певних управлінських рішень до витрат, які їх супроводжують. У менеджменті виділяють поняття економічної, організаційної та соціальної ефективності.

Питання оцінки ефективності управління підприємством є досить складним, оскільки оцінка процесу управління не завжди може бути зроблена прямим шляхом через відсутність формалізованих результатів, кількісної оцінки окремих видів виконуваної роботи. Але можна сформулювати певні суб'єктивні критерії цієї оцінки, а саме:

- 1) оперативність – своєчасність підготовки і прийняття рішень, а також налагодженість механізмів зворотного зв'язку;
- 2) надійність системи управління – достовірність, цінність і своєчасність інформації, відповідність прийомів і методів роботи сучасному рівню науково-технічного прогресу;
- 3) оптимальність системи управління – вибір оптимальних методів прийняття господарських рішень.

Підприємства ПЕК на шляху до досягнення мети своєї діяльності стикаються з багатьма проблемами, зокрема:

- 1) відсутність ефективної єдиної корпоративної стратегії, що передбачає чітке визначення пріоритетів і механізмів взаємодії;
- 2) істотний дефіцит кваліфікованих фахівців, який може бути подоланий

лише в найближчі 5-10 років, враховуючи терміни навчання та отримання необхідного виробничого досвіду;

- 3) відставання застосовуваних технологій від світового рівня;
- 4) відсутність організаційного підходу, орієнтованого на клієнта;
- 5) персонал орієнтований на процес, а не результат.

Саме тому підприємствам ТЕК необхідно, на нашу думку, підвищувати ефективність управління за такими напрямками:

- 1) удосконалення організаційної структури управління;
- 2) удосконалення управління виробничими ресурсами і запасами;
- 3) підвищення ефективності управління інноваційними процесами на підприємстві, поліпшення якості продукції, яка виробляється;
- 4) оптимізація кадрової політики;
- 5) робота зі створення культури організації.

Отже, високотехнологічні підприємства паливно-енергетичного комплексу повинні підвищувати ефективність управління, тому що саме від цього залежить їх подальше благополуччя та їх внесок у зростання національної економіки України.

*Борисова Е., Государева А.*  
РГУ им. С.А.Есенина

## **РОЛЬ ЗЕМЕЛЬНОГО НАЛОГА В УКРЕПЛЕНИИ ДОХОДОВ МЕСТНЫХ БЮДЖЕТОВ**

Проблема увеличения доли собственных доходов в бюджете муниципальных образований (МО) остаётся актуальной. Регулирующие доходы в несколько раз превышают собственные, что снижает возможности муниципалитета самостоятельного решения вопросов местного значения. Так, доля собственных доходов в Ухоловском районе Рязанской области составляет всего – 17,84 %, а доля безвозмездной помощи соответственно – 82,16 %. Для увеличения собственных доходов бюджета МО, на наш взгляд, необходимо применить меры, которые будут способствовать увеличению налоговых поступлений в бюджет.

Земельный налог является вторым по величине доходобразующим налогом в бюджете Ухоловского района и составляет 12,25 % от общей суммы налоговых доходов бюджета МО. Земельный налог не только является основным источником доходов местных бюджетов, но и способствует рациональному использованию земельных угодий, их охране, повышению плодородия почв, контролю экологической обстановки. Земельный налог уплачивают организации и физические лица, обладающие земельными участками по праву собственности, постоянного пользования или пожизненного наследуемого владения. Для того, чтобы увеличить поступления от земельного налога, можно применить меру по принуждению населения к оформлению земельных участков в собственность. Сегодня регистрация прав собственности на землю носит добровольный характер, и большая часть