

хуванням виведення з ладу виробництва на сході України, в 2015 році ця ситуація може покращитися за рахунок дії Зони вільної торгівлі з ЄС. Дефіцит державного платіжного балансу в 2014 році збільшиться до 7,5 млрд. дол., а в 2015-му — до 11,5 млрд. дол., дефіцит державного бюджету — до 7,25 % ВВП в 2014 році, до 8 % ВВП в 2015 році. Таким чином, можна зробити висновок, що спрогнозувати подальше економічний розвиток України неможливо, оскільки економіка нашої країни суттєво залежить від подій, які розгортаються на Сході.

Ханов А.А.
БГТУ ім. В.Г. Шухова

ВИРТУАЛЬНАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ КАК ОСОБАЯ ФОРМА ВЕДЕНИЯ БИЗНЕСА

В результате развития информационных технологий, усиленных интернетом, стала возможной новая модель организации, полностью зависящая от них, — виртуальная организация. Виртуальная организации (далее — ВО) определяется как временная кооперационная сеть организаций, отдельных коллективов и людей, обладающих ключевыми компетенциями для наилучшего выполнения рыночного заказа, которая базируется на единой информационной системе. Основная цель ВО — быстрое реагирование на рыночные требования и максимизация степени использования ресурсов предприятий. Основным экономический потенциал ВО с точки зрения организации и логистики заложен в качественно новых возможностях управления логистической цепью и процессами создания стоимости на основе концентрации большого количества ресурсов в единой базе. ВО отличается от традиционной тем, что традиционная ищет возможности и ресурсы для производства и реализации продукции, а ВО ищет того, кто уже обладает соответствующими ресурсами, знаниями и опытом в производстве данной продукции. Это способствует сокращению стартового капитала, так как большинство ресурсов привлекается со стороны на контрактной основе. Эксперты отмечают, что основными чертами ВО являются: 1) временность сотрудничества (проектный характер); 2) сетевая кооперация; 3) низкий уровень формализации и ин-

ституционализации; 4) ориентированность на процессы; 5) комбинация комплементарных ключевых компетенций; 6) реализация продукта труда от имени всей ВО как единого целого; 7) связь посредством информационных технологий. ВО всегда существует на базе сети людей, предприятий, других ВО. Сети могут быть интраорганизационными (внутриорганизационными, существующими в рамках одной организации в институциональном смысле) и интерорганизационными (межорганизационными, объединяющими несколько самостоятельных организаций). Важнейшим свойством ВО является высокий уровень гибкости ее функционирования. Во многом она обеспечивается современными техническими средствами, стимулирующими эффективный обмен информацией в рамках ВО. ВО представляет собой временные союзы, участники которых вкладывают свои умения и технологии в общий процесс по созданию блага, образуя полноценную и законченную «виртуальную цепочку создания ценности», уникальную в своем роде. Особенно важное значение имеет взаимная информированность участников ВО о компетенциях и потенциале друг друга. Информационные технологии создают необходимую информационную и техническую базу для сопровождения всех операций по взаимодействию участников ВО, делая ее существование возможным. Данный признак можно отнести к системообразующим. ВО характеризуются высокой долей виртуальных элементов и в значительной степени определяются нематериальным капиталом. Их развитие связано с глобализацией экономического пространства, развитием коммуникационных технологий, с повышением в большей степени ценности интеллектуальных ресурсов, а не материальных, развитием аутсорсинга, желанием по возможности избегать сложных иерархий, концентрируясь на процессах. Эпоха виртуальных организаций только начинается, что обусловлено огромным потенциалом виртуального пространства. Реалистичность в отношении понимания виртуальных организаций и способов управления ими является залогом успеха и развития данной организационной формы.

Червона А.О.
ХНУБА

НАДІЙНІСТЬ БУДІВЕЛЬНОЇ ОРГАНІЗАЦІЇ ТА ЇЇ ОЦІНКА