

РОЗРОБКА СИСТЕМИ АНТИКРИЗОВИХ ЗАХОДІВ НА МАШИНОБУДІВНИХ ПІДПРИЄМСТВАХ НА ОСНОВІ СБАЛАНСОВАНОЇ ЕКСПЕРТНОЇ ОЦІНКИ

Товажнянський В.Л.

*Національний Технічний Університет
«Харківський Політехнічний Інститут» м. Харків*

На багатьох підприємствах в умовах світової фінансової кризи виникають загрози наростання кризових явищ, які з часом можуть призвести до банкрутства підприємства. Заходів по виходу підприємства з кризи досить багато і всі їх врахувати, а тим паче здійснити неможливо. В цьому зв'язку виникає нагальна потреба ранжування антикризових заходів з урахуванням стану підприємства, глибини кризи, інших макро- та мікрофакторів. Для виконання цього завдання в найбільшій мірі підходить збалансована експертна оцінка, яка дозволяє розмістити всі можливі заходи по ступеню їх важливості для підприємства. На наш погляд, при реалізації антикризової програми на машинобудівних підприємствах можуть використовуватися стратегічні і оперативні заходи. Найбільш важливі з них представлені на рисунку.



Рисунок – Оперативні і стратегічні заходи виходу з кризи підприємств
Такий підхід дозволить суттєво покращити процедуру формування заходів по антикризовому управлінню на підприємстві.