

## **ЗАГАЛЬНІ НАПРЯМИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ КОШТІВ МІСЦЕВИХ БЮДЖЕТІВ**

**Куліченко Н.В.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Розгляд шляхів підвищення ефективності використання коштів місцевих бюджетів необґрунтовано відірваний від загальної системи регіонального управління, інструментом якої є бюджет, оскільки удосконалення окремого елемента незбалансованої та неефективної системи не може призвести до тривалого та відчутного ефекту.

В Україні створено правову базу, яка дає можливість територіальним громадам міст та їх представницьким органам самостійно планувати розвиток власної території. Стратегічне планування соціально-економічного розвитку територій - один з найсучасніших методів управління територіальним розвитком, який, згідно з Указом Президента України від 25 травня 2001 р. № 341/ 2001 "Про концепцію державної регіональної політики", поступово запроваджується в усіх регіонах України.

Бюджет, будучи одним з найвагоміших інструментів регіонального розвитку, з незрозумілих причин майже не пов'язаний із системою стратегічного управління регіоном. Такі елементи як стратегії, програми розвитку та бюджети через низький рівень взаємообумовленості та взаємозалежності зумовлюють неефективне різноспрямоване використання фінансових ресурсів.

Першим і ключовим напрямком підвищення ефективності використання коштів місцевих бюджетів є забезпечення тісного взаємозв'язку та взаємозалежності між бюджетом та іншими інструментами системи управління регіоном.

Доцільно мати відносно невелику кількість конкретних стратегій, спрямованих на досягнення поставлених перед регіоном стратегічних цілей. Наступний крок полягає у розробленні плану дій, в якому описується, як ці стратегії будуть реалізовані, визначаються напрями діяльності, послуги, які надаватимуться, а також пов'язані з цим видатки, обов'язки, пріоритетність і часові межі, в яких орган місцевого самоврядування досягне своїх стратегічних цілей.

У процесі стратегічного планування оцінка, виконуючи роль зворотного зв'язку, завершує цикл від планування до виконання. При цьому зворотній зв'язок необхідний на кожному етапі управлінського циклу, а носієм даного зворотного зв'язку ми вбачаємо ряд показників ефективності та ризику.