

АКТУАЛЬНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ ВАРТІСНО-ОРІЄНТОВАНОГО УПРАВЛІННЯ НА УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВАХ

Сотніков А.В.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

В даний час концепція вартісно-орієнтованого управління (англ. Value Based Management, VBM), що сформувалася в 1980-ті рр., є однією з парадигм розвитку бізнесу. Вартісно-орієнтоване управління – це система менеджменту, яка зосереджує увагу керівництва та працівників компанії на ключових факторах вартості для покращення стратегічних та оперативних рішень на всіх рівнях компанії з метою максимізації її акціонерної вартості.

На сучасному етапі концепція вартісно-орієнтоване управління застосовується у переважній більшості всесвітньовідомих західних компаній, що підтверджує ефективність її впровадження і використання протягом довгого часу. У той же час, менеджмент українських компаній також розпочав застосовувати VBM в управлінні діяльністю своїх бізнес одиниць.

Концепція вартісно-орієнтованого управління ґрунтується на розгляді поточних і прогнозованих ключових фінансових результатів діяльності компанії за допомогою застосування моделей дисконтування майбутніх грошових потоків. Що дозволяє на відміну від існуючих підходів менеджменту враховувати динаміку ринку, застосовувати концепцію в умовах нестабільного ринку, та ефективно управляти структурою витрат і доходів. Побудова ефективної системи вартісно-орієнтованого управління на підприємстві повинна починатися з найнижчого рівня управління і повністю охоплювати управлінську та фінансову систему компанії. Тобто, вартісно-орієнтоване управління є всеохопною та цілісною системою менеджменту, яка при її впровадженні повністю змінює управлінську культуру, що буде суттєво покращувати фінансові результати діяльності компанії та підвищить її конкурентні переваги. Ще однією ключовою особливістю концепції вартісно-орієнтованого управління є прив'язка системи винагородження до результатів діяльності, що буде служити додатковим стимулом для працівників при подальшого розвитку компанії.

Тому, на думку автора, впровадження концепції VBM на українських підприємствах здатне суттєво покращити ефективність їх діяльності та підвищити конкурентні переваги.