

НЕОБХІДНІСТЬ ВПРОВАДЖЕННЯ КОНТРОЛІНГУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ

Іменинник А.М.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

Практично у всіх публікаціях по контролінгу підприємств відсутні глави, присвячені соціально-економічному обґрунтуванню доцільності й всесторонній оцінці ефективності його впровадження і використання. Самі по собі ідеї управлінського обліку, бюджетування, впровадження систем збалансованих показників на підприємствах і управління вартістю останніх через їх очевидну прогресивність ніхто не відкидає. Справа в суті, цілях і задачах, систем такого обліку, що використовуються, в ступені збалансованості таких показників і того, що називається управлінням вартістю підприємств. За відсутності чітких формулювань, гідних головних цілей стратегічного і тактичного управління підприємствами, важко розробити навіть основні стратегічні і тактичні задачі їх контролінгу.

В зв'язку з цим концепція самостійної служби контролінгу підприємств певною мірою вступає в суперечність з прогресивною концепцією бережливого виробництва, якому зовсім не сприяють зайві ланки управлінської і контрольної діяльності на підприємстві

Генеральною ціллю служби контролінгу чи відповідних аналітиків на підприємствах має бути систематичний контроль за своєчасною реалізацією розроблених та введених в бізнес-план стратегічних та тактичних задач їх виробничо-збутової та соціально-економічної діяльності.

Основним контрольованими параметрами повинні стати показники рівня економічного (виробничого, комерційного і соціального) розвитку підприємства, які є відповідними відносинами фактичних значень до нормативних значень цих показників. Стратегічні і тактичні задачі управлінської команди підприємства разом з контролерами або відповідними аналітиками полягають в тому, щоб поетапно довести величину цих показників до одиниці, тобто до такого положення, коли фактичні і нормативні значення вказаних показників стануть рівними один одному.

Контролінг підприємств в обов'язковому порядку повинен передбачати періодичне проведення ретельної діагностики їх технічного, економічного, фінансового, соціального і екологічного стану. За наслідками такої діагностики в першочерговому порядку повинні виявлятися і ліквідуватися зайві виробничі, допоміжні і управлінські ланки.