

РОЛЬ КОНТРОЛЕРА НА ПІДПРИЄМСТВІ

Мищенко В.А., Губська Л.І.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

Проведений аналіз публікацій по контролінгу свідчить про те, що в літературі України і Росії з кінця 90-х років ХХ сторіччя і до наших днів він отримав спрощений обліково-аналітичний напрямок замість конструктивного розвитку концепції контролінгу як інтегрованої системи управління підприємством на основі планування цілей, стратегічного і оперативного планування діяльності підприємства і контролю оперативного виконання планів. Пропозиції авторів спрощеного обліково-аналітичного підходу до контролінгу, що передбачає створення самостійної служби контролінгу з 3-4 контролерів, свідчать про те, що проблеми існують. Безумовно, ці економісти не зможуть на належному рівні забезпечити вироблення інформації, зіставлення її з планом, проаналізувати, керувати плановою роботою і підготувати варіанти управлінських рішень?

Автори праць з контролінгу не прагнуть до чіткого визначення змісту цієї функції і взаємозв'язку підрозділу контролінгу з іншими підрозділами в організаційній структурі підприємства. Слід відзначити, що на ці міркування протягом більше десяти років не відгукнувся жоден автор ні з критикою, ні з підтримкою. У зв'язку з цим пропонується стисло зупинитися на виконавцеві концепції контролінгу – контролері концерну, підприємства. Обов'язки контролера в процесі планування прибутку підприємства – це фінансова рука компанії, головний фінансовий керівник або бюджетний директор, але контролер у багатьох випадках має бути впевнений, що названі нижче кроки вже здійснені: розроблені в деталях дані представлені функціональними виконавцями по відповідних каналах контролеру; виконано форми, в яких дані повинні бути представлені; підготовлені минулі і необхідні фінансові дані, які оперативні виконавці можуть використовувати для цілей порівняння в підготовці даних річного плану; підготовлені найважливіші напрями для використання даних на планований рік; встановлені надалі тимчасові розклади для виділення вживаних сегментів розділів річного плану; виконано огляд і аналіз плану щодо повноти, достовірності і прийнятності. Перераховані вимоги відносяться тільки до річного плану по прибутку. А це одна з основних позицій відповідальності контролера.