

ДОСВІД ЗАСТОСУВАННЯ ЗБАЛАНСОВАНОЇ СИСТЕМИ ПОКАЗНИКІВ ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ

Волкова А.С., Погорелов І.М.,
*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»,
м. Харків*

Забезпечення конкурентоспроможності українських компаній на внутрішньому та зовнішніх ринках в умовах стрімкого розвитку економіки, спонукає організації до аналізу нових міжнародних стратегій управління. Світовий успіх впровадження збалансованої системи показників (Balance Scorecard, далі BSC) не міг не привернути уваги керівників компаній.

Велика кількість публікацій дає можливість ознайомлення з системою. Також проводяться різноманітні тренінги та семінари на тему BSC і можливості її впровадження.

Ринок почав наповнюватися консалтинговими компаніями, що займаються розробкою BSC. Активними пропагандистами виступають менеджмент-консультанти і бізнес-школи. Все це стало поштовхом для перших спроб впровадження системи збалансованих показників в підприємствах України.

Прикладами українських компаній, які впроваджували BSC можна назвати наступні.

Компанія «АВК» - один з найбільших українських виробників кондитерської продукції, яка експортується в Росію, Казахстан, до інших країн СНД та Європи. В 2007 році «АВК» успішно завершила перший етап впровадження BSC, який заключався в розробці для всіх підрозділів компанії ключових показників контролю ефективності.

Впровадження BSC в «АВК» було визначено фокусуванням бізнесу на пріоритетних напрямках, зокрема, сегменті шоколадних і желеино-жувальних виробів, географічною віддаленістю підприємств компанії одне від одного, посиленням конкуренції на національному кондитерському ринку, а також виходом компанії на нові експортні ринки.

Компанія «Інтерпайп», сферою діяльності якої є металургія, машинобудування, трубна промисловість, банківські послуги, й нині активно використовує BSC. Проект «Створення систем управління виконанням стратегії на основі збалансованої системи показників» просувається згідно з графіком.

На нашу думку, якщо українські підприємства продовжуватимуть практику впровадження BSC, то вони будуть у змозі оптимізувати роботу та вийти на новий рівень розвитку.