

АНАЛИЗ ПРИЧИН НЕУДАЧ СДЕЛОК ПРИ СЛИЯНИИ И ПОГЛОЩЕНИИ КОМПАНИЙ

Рыбицкая Ю.Л.

*Национальный технический университет
«Харьковский политехнический институт»,
г. Харьков*

Сделки слияний и поглощений открывают перед бизнесом неоспоримые преимущества (M&A). Реализация сделок M&A позволяет в относительно короткие сроки успешно решать задачи как по расширению деятельности, так и по повышению ее эффективности, способствуя выходу компаний на новые рынки, укреплению рыночных позиций, увеличению добавленной стоимости, оптимизации и снижению затрат, устранению неэффективности управления, обеспечению доступа к передовым технологиям, эффективному инвестированию свободных денежных средств и т.д.

Однако неся в себе широкий спектр стратегических возможностей и перспектив роста стоимости компании, сделки M&A одновременно могут стать причиной и разрушительного эффекта для их участников.

При принятии решений относительно интеграции компаний необходимо выделить основные причины, которые могут неблагоприятно повлиять на ожидаемый результат от заключения сделки, а именно:

- до заключения сделки:

- отсутствие продуманной стратегии приобретений;
- противодействие акционеров и (или) кредиторов;
- завышенная оценка базовых активов компании-цели;
- неверная оценка возможностей реакции основных клиентов компании;
- завышенные синергетические эффекты от слияния;
- давление топ-менеджмента без адекватного анализа влияния сделки на акционерную стоимость;
- неумение увидеть справедливую рыночную стоимость компании-цели;
- неверная оценка рисков.

- после заключения сделки:

- отсутствие стратегического управления компанией-целью;
- неумение оперативно провести интеграцию;
- уход ключевых специалистов;
- непоследовательная стратегия.