

ВДОСКОНАЛЕННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИКОЮ НА ПІДПРИЄМСТВАХ МАШИНОБУДІВНОЇ ГАЛУЗІ ШЛЯХОМ ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЦЕСУ БЕЗПЕРЕРВНОГО ПОКРАЩЕННЯ ВИРОБНИЦТВА.

Домніна І. І.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Спрямованість на модернізацію економіки, в Україні актуалізує потребу формування нових моделей розробки інструментів і механізмів управління машинобудівними підприємствами. Дуже швидко поширюється у підприємницькому середовищі логістична діяльність. Сучасні підприємства машинобудування використовують логістику, як нове, прогресивне мислення, яке відкриває широкі можливості та перспективи для підвищення їх ефективності та конкурентоспроможності підприємства. Дослідженню проблем, пов'язаних з управлінням логістичною діяльністю присвячені праці вітчизняних та закордонних вчених, таких, як: Р. Р. Ларина, І. Т. Балабанов, В. І. Сергєєв, А. М. Гаджинський, Ю. М. Неруш, Б. А. Анікін та інші. Проте, незважаючи на глибоке дослідження теоретичних та практичних аспектів системи управління логістичною діяльністю підприємств, окремі питання залишаються ще невирішеними. В процесі впровадження логістичного управління на підприємствах виникають певні труднощі, як з роботою персоналі, так і з самим виробничим процесом. Логістична система функціонує в умовах постійних змін, як у зовнішньому середовищі (ринки, економічні умови, конкуренти, технології), так і внутрішньому середовищі (персонал, продукти, процеси, затрати). Зміни – це нормативна частина бізнесу, якщо підприємство не буде на них швидко реагувати, воно втратить свої позиції перед конкурентами. Кожне підприємство намагається покращити виробництво, знизити витрати, зменшити брак, але вся ініціатива покращення йде від керівництва та ініціативної групи (не більше 5% колективу). Головним фактором в управлінні, якому, на жаль, не приділяють достатнього значення, є процес безперервного покращення роботи організації, щоб отримати високий результат праці, важливо зацікавити всіх працівників підприємства, щоб чітко визначити проблеми та шляхи їх вирішення. Важливо визначити, який процес потребує вдосконалення, сформулювати мету та завдання підприємства. Концепція направлена на мінімізацію витрат та покращенню виробництва, тому потрібно визначити потреби кожного покупця на зовнішньому ринку, та всередині підприємства. Система повинна функціонувати на основі вже існуючих виробничих та офісних процесах, тому потрібно мотивувати працівників так, щоб вони були зацікавлені впроваджувати покращення, які направлені на підвищення прибутку. Постійні покращення включають в себе вдосконалення сервісу, посиленню реклами та покращення товарного обороту. Саме тому, використовуючи процес безперервного покращення допоможе вдосконалити систему управління логістикою на підприємстві та збільшити прибутки.