

## МОДЕЛІ ОРГАНІЗАЦІЇ АНТИКРИЗОВОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ СТІЙКІСТЮ ПІДПРИЄМСТВА

Домніна І. І.

*Національний Технічний Університет*

*«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Протягом останніх років, спостерігається стійка тенденція до зростання фінансово-неспроможних підприємств. Проблема підвищення ефективності діяльності та уникнення банкрутства в Україні з кожним роком стає все більш актуальною, особливо це стосується промислового сектора. Сучасним інструментом управління розвитком в умовах наростаючих кризових явищ у зовнішньому середовищі та пов'язаній з цим невизначеності є методологія антикризового управління. Питанням аналізу й діагностики, проблемам формування стратегії забезпечення фінансової стійкості та управління нею присвячені праці низки вітчизняних і зарубіжних учених, зокрема: І. Бланка, Є. Бріггема, Дж. Ван Хорна, А. Грачова, М. Заюкової, Н. Мамонтової, Т. Керанчука, М. Кизим, В. Ковальова, М. Крейніної, В. Плиси, І. Приймак, В. Радіонової, О. Редькін, Р. Сайфуліна, М. Федотової, Л. Шаблістої, та ін. Серед вітчизняних авторів слід відзначити роботи В.В. Калашникова, Д. Константінідіс, А.А. Новосьолова, В. Малиновського, В.Д. Дорофєєва та ін., проте здебільшого простежується звуження наукового світогляду до механічного розрахунку й одностороннього тлумачення певного набору фінансових коефіцієнтів, а глибинні причини порушення фінансової стійкості як цілісної системи часто залишаються поза увагою. Елементи економічної кризи на мікроекономічному рівні залишаються виключно важливим чинником для машинобудівних підприємств, що проявляється у масовій збитковості та низькій рентабельності виробництва, недостатньому рівні конкурентоспроможності, незадовільній структурі балансу на рівні підприємств галузі, неплатоспроможності. Виникає потреба поглибленого наукового вдосконалення теорії та практики антикризового управління машинобудівними підприємствами, що повинно ґрунтуватися на своєчасній діагностиці рівня та причин кризового стану, а також розробці і реалізації ефективних антикризових програм. Запропоновано модель контролю, що спрямована на забезпечення основних показників ефективності на всіх етапах управління фінансовою стійкістю підприємств машинобудування, основна мета – виявити можливі відхилення контрольованих показників, з'ясувати причини цих відхилень і розробити заходи щодо їх оперативного усунення. Завдяки застосуванню інструментарію діагностики банкрутства, запропоновано модель організації антикризового управління фінансовою стійкістю шляхом оптимізації послідовності етапів такого управління.