

СИСТЕМАТИЗАЦІЯ ПІДХОДІВ ДО УПРАВЛІННЯ ЛОГІСТИЧНИМИ ВИТРАТАМИ ПІДПРИЄМСТВ

Гаврись О. М., Ковшик В. І.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Питання ефективного управління витратами підприємств набуває все більшого значення в сучасних умовах господарювання суб'єктів ринкових відносин. Логістика є невід'ємною частиною системи функціонування будь-якого підприємства, оскільки забезпечує вхідні та вихідні матеріальні та інформаційні потоки, що мають місце на підприємстві, тобто є одним з ключових функціональних напрямків його діяльності. Очевидно, що забезпечення якісного управління витратами, які пов'язані з логістикою, є передумовою результативності, прибутковості та конкурентоспроможності підприємств різних галузей промисловості.

Питання управління логістичними витратами розглядаються в роботах багатьох зарубіжних та вітчизняних вчених, таких як М. Крістофер, Д. Ламберт, Д. Степлтон, М. Окландер, А. Гаджинський, Є. Крикавський, Н. Чухрай, В. Геєць та багатьох інших. Проведений аналіз наявних літературних джерел показав, що на теперішній час не існує загальноприйнятого комплексного підходу до управління логістичними витратами підприємств, що й зумовлює необхідність подальших наукових досліджень в цій сфері.

В ході роботи, було визначено, що для більшості існуючих підходів до управління витратами підприємств характерні певні недоліки і особливості застосування в сфері логістики, які виникають в результаті специфічності відповідних процесів. Зокрема йдеться про складність виділення логістичних витрат серед інших витрат підприємства, недостатнє спеціальне інформаційне забезпечення, відсутність нормативів і стандартів обліку та аналізу логістичних витрат.

В дослідженні, в зв'язку з вищезазначеними питаннями, було проаналізовано можливість застосування в логістичній сфері таких підходів до управління витратами, як процесно-орієнтоване управління витратами (activity-based costing), управління на основі прямих (direct costing) і повних витрат (absorption costing) тощо.

Таким чином, в результаті дослідження було систематизовано основні можливі підходи до управління логістичними витратами підприємств і були запропоновані ключові напрямки їх застосування у практичній діяльності підприємств. Результати дослідження можуть бути використані на промислових підприємствах для обґрунтування доцільності впровадження певних управлінських рішень щодо логістичних витрат. Крім того, вони мають стати основою подальших наукових досліджень та розробок у сфері управління витратами промислових підприємств.