

## **ОБЛІКОВО-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МЕНЕДЖМЕНТУ ПІДПРИЄМСТВ**

**Єршова Н.Ю., Лі Да**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут»,  
м. Харків*

Нова парадигма обліково-аналітичного забезпечення менеджменту підприємств повинна бути заснована на концепціях комп'ютерної інформаційної системи обліку і аналізу. В сучасних умовах, бухгалтерський облік на підприємствах можна вважати комплексною інформаційною системою, а кожний з його розділів – підсистемою та комплексом задач. Останні відрізняються від системи тим, що містять результативну інформацію про якісно різні ресурси. Всім підсистемам, модулям і завданням властива різна ступінь узагальнення відомостей про об'єкти обліку та аналітичних та синтетичних рахунках. За рівнями облікової інформації доцільно виділяти три рівні. Перший – первинний облік. Його мета – забезпечення менеджменту виробництва на рівні бізнес-одиниць. Другий рівень – поточний облік. Його мета – забезпечення менеджменту на рівні бізнес-процесів. Третій рівень – підсумковий облік. Його мета – забезпечення операційного менеджменту. Результативність менеджменту підприємств досягається за рахунок синергетичного ефекту, через взаємодію всіх функціональних систем менеджменту та узгодження вказаних рівнів. Інформацію про використання ресурсів, виникнення витрат та отримання виробничо-фінансових результатів за кожною функціональною підсистемою забезпечує облік за центрами відповідальності. Так, можна розділити обліковий процес за обліковими модулями (частина інформації, що відображає певну ділянку обліку) та узгодити їх із центрами відповідальності. Для забезпечення інтеграції обліково-аналітичного забезпечення менеджменту підприємства доцільно створити матриці зв'язку. Таким чином, у системі центрів відповідальності слід представляти отриману інформацію у зручному вигляді для цілей управління. В такому аспекті, розподіл інформаційних потоків в єдиному інформаційному просторі підприємства згідно з концепцією інтеграції інформаційних ресурсів базується на оперативній співпраці центрів відповідальності. Обліково-аналітичне забезпечення менеджменту підприємства повинно працювати регулярно. Так, що стосується виробничих операцій, то інформаційних потік досягається з точністю до декількох годин. Впровадження комп'ютерної інформаційної системи аналізу впливає на кількість та якість показників системи аналітичного забезпечення менеджменту підприємств, тому необхідно характеризувати цей вплив єдиним інтегральним показником.