

AGILE MANAGEMENT В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ

Чайкова О.І., Демченко С.К., Пахай В.А.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

Агресивне зростання бізнесу часто змушує компанії в стислі терміни модернізувати рішення або розробляти нові інформаційні системи. При використанні традиційного підходу до управління проектами, у результаті швидких змін навколишнього середовища, часто порушуються строки виконання, підвищуються витрати та навантаження, очікування та попит можуть змінюватися в ході реалізації проекту. Ці явища призводять, що кінцевий продукт, коли він зрештою отримано, вже є не актуальним.

Agile Management – це підхід, який допоможе впоратися з цими проблемами. Agile – це поетапний спосіб управління, що базується на можливості проектування та побудови діяльності з проектування, інформаційних технологій, нової продукції або розвитку послуг в інтерактивному режимі. Agile - підхід до управління полягає в одержанні оперативного зворотного зв'язку і як наслідок – безболісної реакції на зміни в проекті (пріоритетах, списку робіт, у нових ідеях). Це реалізується через доведення процесу розробки до коротких ітерацій, які звичайно тривають кілька тижнів. Результат роботи команди на кожній ітерації сам по собі виглядає як програмний проект у мініатюрі й включає планування, аналіз вимог, проектування й документування.

Виконавці проекту працюють на малих масштабах, функціонуючи в рамках конкретного випуску продукту за короткий проміжок часу. Кінцевим продуктом Agile - проекту може бути результат, який дуже відрізняється від того, що був передбачений з самого початку. Тим не менш, реалізуючи процес перевірки, виконавці можуть бути впевнені, що продукт є затребуваним споживачем.

Найяскравішим прикладом Agile Management є реалізації проектів в ІТ сфері розробки програмного забезпечення. При цьому вимоги до функціональності ПЗ не деталізовані і постійно переглядаються. Кожна ітерація – це зменшений варіант ІТ-проекту. Після закінчення етапу замовник отримує працюючу версію ІТ-системи, а якщо потрібно – переглядає подальші пріоритети проекту, і цикл розробки запускається знову. У результаті створюється рішення, яке на 100% відповідає очікуванням компанії та споживачів.

Agile Management особливо підходить для високотехнологічного або швидко рухомого бізнесу, це також корисно для невідкладних проектів, які не можуть чекати повний, традиційний проект, який буде створено. До того ж він має ряд значних переваг: постійний зворотній зв'язок між клієнтом та командою виконавців, відсутність витрат на формалізацію та документування проекту, гнучкий графік реалізації.