

# МЕТОДИКА УПРАВЛІННЯ КРЕАТИВНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ КОМАНД ПРИ РЕАЛІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТІВ

Матросов О.Д., Єльніков Д.С.

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

В роботі розглядається методика, яка побудована на основі моделі управління креативним потенціалом в інноваційних проектах з урахуванням впливу фактору новизни на ризики структурної невизначеності на фазах планування та моніторингу. Методика базується на методі оптимізації змішаної стратегії та її моделях.

Структурна схема реалізації методики управління інноваційним проектом з урахуванням фактору новизни на основі оптимізації включає:

- Планування розподілу ресурсів з застосуванням ігрової оптимізації змішаної стратегії;
- Виконання проекту згідно визначеного розподілу та запланованих строків;
- Моніторинг виконання;
- Просування відповідно плану;
- Досягнення цілі проекту;

Таким чином, в роботі показано можливість використання ігрової імітаційної моделі управління креативним потенціалом інноваційних проектів.

Запропонована методика підвищує ефективність планування та моніторингу за рахунок використання додаткових компетенцій менеджменту та дозволяє управляти ризиком інверсного просування інноваційних проектів.

На основі використання розглянутої методики вносяться відповідні зміни в програму і план навчання персоналу, в положення про навчання персоналу.

Крім того ділова гра сприяє залученню креативного потенціалу для отримання обґрунтованого календарного плану проекту, зменшення невизначеності та дозволяє пересвідчитися у відповідності досвіду виконавців задачам проекту. За допомогою гри така готовність може бути підвищена через уточнення чистих стратегій і новизни робіт та своєчасного прийняття рішення про підвищення кваліфікації чи доукомплектування команди.

## **Література:**

1. Ванюрихин Г.І. Творчество в менеджменті // Вісник Міжнародного Університету. Серія «Менеджмент», - М., 200.-Вип.3. 2. Літун О.М., Мельников О.Н. // Креативна економіка.-2007.-№1. 3. Журавлев В.А. Креативность и инновационное развитие общества // Гуманитарно-экономический вестник, 2007.