

РОЛЬ ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ МАШИНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЙОГО РОЗВИТКУ

Гризовська Л.О., Гаджук М.О.

*Хмельницький національний університет,
м. Хмельницький*

Розуміння сутності та адекватне оцінювання інноваційного потенціалу відіграє важливе значення в управлінні інноваційною діяльністю машинобудівних підприємств. Визначення рівня інноваційного потенціалу підприємства дає змогу управлінському персоналу оцінити реальні можливості підприємства щодо реалізації певної програми інноваційного розвитку як на етапі її формування, так і на етапі реалізації. Для українського машинобудування важливим елементом переходу на інноваційний шлях розвитку є збалансування інтересів інноваційного бізнесу і виробничо-технологічних можливостей підприємств. Через розвиток виробничо-технічного потенціалу йде розвиток підприємства і його підрозділів, а також всіх елементів виробничо-господарської системи. Проте досить часто підприємства, що зуміли налагодити стабільне виробництво у певних умовах, стикаються із значними труднощами при зміні цих умов внаслідок інертності елементів свого внутрішнього середовища, небажанні вищого керівництва ризикувати. Значно простіше здійснювати поступові організаційні зміни, часткову модернізацію обладнання і технології, модифікацію продукції, що вже випускається, ніж зважитися на радикальну перебудову виробництва задля освоєння нової продукції чи запровадження нових організаційно-економічних рішень. Практика показує, що підприємства з великим виробничо-технічним потенціалом є здебільшого інертнішими щодо інноваційних змін, ніж невеликі фірми. Разом з тим, невеликі фірми часто не мають необхідних ресурсних можливостей для реалізації значних інноваційних проєктів. Різна сприйнятливість підприємств до інновацій дає підстави виділити у межах їх виробничо-технічного потенціалу інноваційний потенціал. Перебіг економічних процесів в Україні протягом перехідного періоду свідчить, що навіть потужний виробничий потенціал не є достатньою умовою для збереження ринкових позицій. Його необхідно доповнювати інноваційним потенціалом, адже конкурентоспроможність підприємства великою мірою залежить від його здатності генерувати та швидко опанувати інновації. Обмеженість масштабів інноваційної діяльності веде до неповного використання потенціалу виробництва, що, у свою чергу, відбивається на кінцевих результатах діяльності підприємства в цілому. Разом з тим, тісний взаємозв'язок між інноваційною і виробничою діяльністю обумовлює збільшення потенційних можливостей розвитку підприємства в цілому. З одного боку, інноваційна діяльність живить виробничу, вказує напрямки її вдосконалення, а з іншого – належна організація виробничого процесу зменшує кількість оперативних втручань у його перебіг з метою усунення виниклих відхилень.