

ВПЛИВ АНТИКРИЗОВОГО ФІНАНСОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ НА РОБОТУ ПІДПРИЄМСТВА

Назарова Т.Ю., Попович В.В.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»,
м. Харків*

В роботі розглянуто питання управління підприємством в кризовому стані. Антикризове управління підприємством є невід'ємним елементом єдиної системи управління підприємством і являє собою систему заходів, спрямованих не тільки на вихід підприємства з кризи, але і на запобігання входження в таку ситуацію, що є передумовою успішного фінансового оздоровлення підприємств. Більш того, актуальним є і процес прийняття складних управлінських рішень в умовах обмежених фінансових ресурсів та великого ступеню ризику. Управління підприємством в кризовому стані стає одним із ключових факторів, який забезпечує його довгострокову роботу. Комплекс таких інструментів має бути застосований у процесі фінансової діагностики та раннього попередження банкрутства, що є необхідним для успішного антикризового управління підприємств, що мають фінансові проблеми. Антикризове фінансове управління з організаційної точки зору має включати такі етапи: фінансова діагностика підприємства (забезпечення аналізу проблематики фінансової кризи на підприємстві, виявлення ключових чинників, що зумовлюють погіршення фінансового стану та діяльності підприємства, виявлення глибини фінансової кризи); антикризове фінансове планування (визначення ключових цільових орієнтирів антикризового управління, обґрунтування характеру антикризових заходів, та інтегрування їх у систему антикризового планування); імплементація планів, моніторинг та контроль ефективності їх реалізації.

Інноваційні підходи до розвитку економіки передбачають імплементацію новітніх інструментів до антикризового фінансового управління підприємствами - впровадження системи антикризового фінансового контролінгу. Антикризівий фінансовий контролінг можна визначити як сукупність інструментів, що забезпечують інформаційне забезпечення, методичну підтримку, координацію, моніторинг та контроль реалізації антикризових фінансових рішень. Принципова різниця між антикризовим фінансовим управлінням та антикризовим фінансовим контролінгом полягає в тому, що на антикризове управління покладається відповідальність за прийняття фінансових рішень та успішність реалізації антикризової програми. Антикризівий фінансовий контролінг здійснює інструментальну підтримку антикризового фінансового управління. У відношенні антикризового фінансового управління фінансовий контролінг можна розглядати як підсистему системи антикризового управління. Водночас, антикризовий фінансовий контролінг є самостійною системою, оскільки є сукупністю взаємопов'язаних елементів, що пов'язані спільною функцією та діють як єдине ціле відповідно до визначеної мети.