

## **ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ ІНФОРМАЦІЙНО-АНАЛІТИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА**

**Черчик Л.М., Бегун С.І., Артюгіна В.О.**

*Східноєвропейський національний університет імені Лесі Українки,  
м. Луцьк*

Система менеджменту економічної безпеки підприємства повинна постійно розвиватись та удосконалюватись, пристосовуючись до змін зовнішнього середовища. Слід зауважити, що функціонування системи управління економічною безпекою повинно відбуватися у взаємодії з загальною системою управління підприємством, саме тому має базуватись на дієвому інформаційно-аналітичному забезпеченні.

Найперше, для забезпечення економічної безпеки підприємства необхідне відповідне інформаційно-аналітичне середовище. З цією метою має бути створена система інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту економічної безпеки підприємства як засобу, за допомогою якого підприємство спрямовує та контролює усі види діяльності, які впливають на рівень економічної безпеки підприємства, є умовою для прийняття ефективних управлінських рішень, дозволяє вчасно виявити загрози та знизити їх негативні наслідки.

Система інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту економічної безпеки підприємства містить дві взаємопов'язані підсистеми (інформаційного та аналітичного забезпечення менеджменту економічної безпеки підприємства), які взаємодіють на основі встановлених принципів на трьох рівнях (цільовому, управлінському і виробничому) і забезпечують виконання відповідних специфічних функцій. Вона включає: принципи побудови, обґрунтування структури, визначення функціональних вимог до інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту економічної безпеки підприємства; визначення джерел інформації; розробку інформаційних ресурсів; створення та задіяння моделі інформаційних потоків; вибір оптимального шляху розвитку інформаційно-аналітичної бази.

Система інформаційно-аналітичного забезпечення менеджменту економічної безпеки підприємства повинна формуватись відповідно до рівнів менеджменту підприємства загалом, а саме:

- стратегічний рівень менеджменту – стратегічний облік – фундаментальна діагностика;
- тактичний рівень менеджменту – фінансовий облік – комплексний аналіз;
- операційний рівень менеджменту – управлінський облік – експрес-діагностика.

Такий підхід дозволить оптимізувати процеси прийняття обґрунтованих управлінських рішень на кожному етапі розвитку підприємства.