

## **АУТСОРСИНГ ЯК ЗАСІБ ПОКРАЩЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПАТ «БІСКВІТ-ШОКОЛАД»**

**Глухова С.В., Пустовіт Д.А.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут»,*

*Навчально-науковий інститут економіки, менеджменту і  
міжнародного бізнесу,  
м. Харків*

Ефективність діяльності будь-якого підприємства залежить від певних чинників. Один із них це стан основних засобів підприємства. Головними проблемами є їх збереження та переоснащення для подальшої роботи на підприємстві. Збільшення обсягу виробництва відбувається завдяки ефективному використанню основних засобів. Таким чином, проблема ефективності стає на перший план у процесі вивчення і дослідження роботи підприємств.

У ході аналізу техніко-економічного стану основних засобів ПАТ «Бісквіт-Шоколад» було виявлено ряд слабких сторін підприємства. Найбільш пріоритетною проблемою для вирішення, на нашу думку, є збільшений коефіцієнт зносу основних засобів, котрий сягає 73%. Виходячи з цієї інформації та з аналізу вартості основних засобів і амортизаційних відрахувань у структурі виробничих фондів було запропоновано провести заходи з організаційних змін з підвищення ефективності використання основних засобів у структурі виробничих фондів «транспортні засоби», а саме реструктуризація основних засобів, що відносяться до транспортних з метою створення дочірнього підприємства з перевезення, що має функціонувати з корпорацією за основі аутсорсингу на особливих ексклюзивних умовах.

Аутсорсинг - це цілеспрямоване виділення окремих бізнес процесів та передача їх реалізації на договірній основі іншим організаціям, що спеціалізуються у конкретній області й мають відповідний досвід, знання, технічні засоби.

Враховуючи, що дочірнє транспортне підприємство буде співпрацювати з ПАТ «Бісквіт –Шоколад» на ексклюзивних умовах, вартість перевезень буде нижче ринкової. Загальна річна сума витрат на вантажоперевезення приблизно буде складати 100000 грн, це може вплинути на зміну собівартості продукції

Також можливий варіант для дочірнього підприємства полягає у наданні транспортних послуг іншим компаніям на умовах аутсорсингу та у подальшому розширення, як незалежної транспортної компанії в умовах концерну ПАТ «Бісквіт-Шоколад».

В результаті впровадження даного проекту передбачається зниження коефіцієнт зносу підприємства на 3% при порівняно невеликих витратах. Ці зміни дадуть змогу корпорації більше зосередити увагу на виробничій діяльності та дадуть можливість дочірньому підприємству отримувати дохід від співпраці з іншими компаніями, котрі зацікавлені в вантажоперевезеннях.