

ПРОЦЕДУРА СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Коленда Н.В.

*Східноєвропейський національний
університет імені Лесі Українки,
м. Луцьк*

В останній час зміни у функціонуванні вітчизняних та зарубіжних підприємств, глобалізаційні процеси зумовили виникнення нового підходу до управління ризиками, а саме – стратегічного, згідно якого управління повинно здійснюватися на довгострокову перспективу. Зрозуміло, що таке бачення може мати дискусійний характер, оскільки виникнення ризиків зумовлене невідомістю та непередбачуваністю а також конфліктністю умов розвитку підприємства. При цьому вони виникають не тільки у довгостроковому періоді, а й у короткостроковому. Тому можливість стратегічного управління ризиками може піддаватися сумніву, адже як можна передбачити цей процес у довгостроковій перспективі, якщо невідомо з повною достовірністю, яка ситуація буде взавтра.

Стратегічний підхід до управління ризиками підприємства повинен здійснюватися на основі визначеної процедури. Отже, в першу чергу, необхідно визначити мету управлінської діяльності для того, щоб в подальшому можна було оцінити її дієвість та результативність а також здійснювати регулювання та координацію. Після того необхідно провести діагностику підприємства з метою визначення відхилень від запланованих показників діяльності, а також його проблем, загроз, небезпек. Практично проведення діагностики дозволяє визначити об'єкти, на які будуть спрямовуватися управлінські дії. На основі результатів діагностики проводиться ідентифікація всіх можливих ризиків та їх оцінка. Результати оцінки порівнюємо із допустимими показниками.

Далі незалежно від того, чи відповідає рівень ризику допустимому значенню чи ні, визначається стратегічний напрям управління ризиками. Проте, якщо на попередньому етапі ми отримали відповідь «ні», то стратегічними напрямками можуть бути – уникнення ризику, розподіл, попередження або зниження; якщо ж відповідь «так», то можливими напрямками можуть бути прийняття ризику або його зменшення чи розподіл. Тому досить важливо правильно оцінити ризики та ситуацію, в якій перебуває підприємство, для того, щоб правильно обрати стратегічний напрям управління ризиками.

Наступним етапом після визначення стратегічного напрямку управління ризиком буде визначення відповідної стратегії. Після вибору стратегії здійснюється планування методів та заходів її реалізації. На основі цього розробляється та приймається остаточне рішення щодо управління ризиками. Хід реалізації управлінського рішення а також попередніх етапів процесу стратегічного управління ризиками постійно контролюється та у разі необхідності вносяться корективи.

Запропонована процедура стратегічного управління ризиками підприємства покликана у довгостроковій перспективі забезпечити його ефективне функціонування.