

## ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА: ДИНАМІЧНА РІВНОВАГА ТА ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА

Йохна В.М.

*Хмельницький національний університет, м. Хмельницький*

Світова практика успішного господарювання показує, що одним із найпотужніших джерел протистояння конкурентам і підтримання високих темпів економічного розвитку підприємств є активна, результативна і ефективна інноваційна діяльність. Це дає їм змогу розвивати свій ресурсний потенціал відповідно до світових трендів у сфері науково-технічної діяльності, розвивати продуктивний ряд з урахуванням вимог цільових груп споживачів та індивідуальних замовників, формувати нові споживчі потреби, створювати нові ринкові сегменти тощо. Водночас важливо забезпечити належну віддачу від реалізації інновацій – для того, щоб суб'єкти господарювання були вмотивовані до переважного використання саме інноваційних чинників при розробленні стратегії конкурування на ринку, який все більше глобалізується.

Така віддача, серед іншого, залежить і від здатності менеджменту мінімізувати ризики інноваційного розвитку, підтримуючи підприємство в стані динамічної рівноваги. Це завдання є багатокомпонентним, його вирішення неодмінно потребує формування критеріальної бази для опису такого стану підприємства, який відповідає поняттю «динамічна рівновага», а також – допустимого рівня відхилення від нього. Доцільно припустити, що методологічною основою вирішення цього питання може бути концепція підтримання фінансово-економічної безпеки підприємства в процесі його інноваційного розвитку. Відповідно до неї оцінювання поточного стану підприємства може описуватися динамікою економічних показників, що відображають рівень його фінансової стійкості, який може служити одним із факторів вибору типу стратегії інноваційного розвитку (табл. 1).

Таблиця 1

### Характеристика стану стійкості підприємства за різних стратегій інноваційного розвитку

Характеристика поточного стану	Набір інноваційних стратегій
Некритичні значення показників фінансової стійкості за позитивних значень <i>EVA</i>	Наступальна стратегія для досягнення технологічного і ринкового лідерства, імітаційна стратегія
Некритичні значення показників фінансової стійкості за невід'ємних значень <i>EVA</i>	Помірно наступальна стратегія («за нагодою», нішева»), захисна, імітаційна, залежна
Середні значення показників фінансової стійкості за невід'ємних значень <i>EVA</i>	Захисна, імітаційна, залежна
Низькі значення показників фінансової стійкості за від'ємних змін <i>EVA</i>	Захисна, підготовка до розвитку

Очевидно, що для сталого поступального розвитку вона має зберігати певну позитивну тенденцію – як у плані збереження фінансової стійкості, так і щодо зростання економічної доданої вартості. Предметом наступних досліджень є побудова моделі підтримання фінансово-економічної безпеки в процесах інноваційного розвитку підприємства.