

## **ЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ У СУЧАСНИХ УМОВАХ**

**Коптєва Г.М.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут»,  
м. Харків*

Економічна безпека підприємства — це такий стан його ресурсів і підприємницьких можливостей, за якого забезпечується найбільш ефективно їхнє використання для стабільного функціонування, динамічного розвитку, оперативної адаптації до змін зовнішнього середовища та внутрішніх деструктивних чинників.

У сучасних економічних умовах якісний розвиток бізнесу, досягнення визначеного рівня конкурентоспроможності та економічної безпеки може забезпечити процесно-орієнтований підхід до управління підприємством.

Для оптимізації бізнес-процесів необхідне розуміння конкретних цілей цього заходу і встановлення їх ієрархії. Бізнес-процес - це реалізація функції в часі, спосіб вирішення бізнес-завдання. Бізнес-процеси описують те, як функції виконуються, в якій послідовності і як взаємодіють між собою на підприємстві. Отже, враховуючи те, що бізнес-процеси є цілеспрямованою сукупністю взаємозв'язаних дій по перетворенню входів (ресурсів) у виходи (корисні результати), можна оперативно реагувати на зміни, пов'язані із загрозами та нівелювати їх. Виокремлення бізнес-процесів передбачає формування переліку їх функцій, меж, відповідальності за виконання операцій і їх взаємодію. Атрибути бізнес-процесу (власник, вхід, вихід, ресурси, зовнішнє і внутрішнє середовище, інтерфейс) дають можливість визначити цільові орієнтири результативності бізнес-процесів. Отже, з метою забезпечення ефективності діяльності вітчизняним підприємствам необхідно постійно розвиватися, вдосконалювати свої бізнес-процеси у відповідності до ринкових умов та потреб споживачів.

У сучасній літературі виокремлюють два аспекти значення бізнес-процесів у забезпеченні економічної безпеки підприємства та її складових. Перший аспект відображає пряму дію процесного підходу та ґрунтується на таких базових принципах, як: тотальне управління якістю; деталізація управління взаємопов'язаними процесами гармонізації інтересів підприємства і суб'єктів зовнішнього середовища; бізнес-інжиніринг процесів; моніторинг, автоматизація, регламент бізнес-процесів і управління знаннями на підприємстві; управління за результатами (управління змінами). Другий аспект — дає можливість виділити бізнес-процеси, що безпосередньо пов'язані з забезпеченням економічної безпеки, а саме: бізнес-процеси ефективного функціонування служби безпеки, правової захищеності діяльності підприємства, організації безпеки персоналу, захищеності комерційних інтересів тощо. Таким чином, високий рівень економічної безпеки та її складових у контексті процесного управління є важливою передумовою ефективного господарювання та розвитку підприємства.