

*Краснокутская Анастасия*  
Запорожский национальный университет

### ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КОНТРОЛЛИНГ НА ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЯХ

В рамках стратегического развития промышленного предприятия, разработка и реализация инвестиционной деятельности должны сопровождаться созданием системы инвестиционного контроллинга. Инвестиционный контроллинг – это направленная на поддержку инвестиционного менеджмента система методов и инструментов, которая охватывает как информационное обеспечение, планирование, координацию, контроль, так и внутренний консалтинг [2].

В рамках стратегических целей должны решаться задачи, которые группируются по таким фазам инвестиционного процесса, как: инвестиционное планирование и координация; реализация инвестиционных проектов; инвестиционный контроль. Так, при осуществлении инвестиционного планирования и координации основными задачами инвестиционного контроллинга являются: формирование инвестиционных альтернатив; обеспечение информацией инвестиционных решений и координации информационных потоков; анализ методики планирования инвестиционных проектов; разработка системы критериев для оценки эффективности инвестиционных проектов; координация процесса планирования и бюджетирования инвестиционных проектов; проведение инвестиционных расчетов и оценка влияния инвестиционных проектов на операционную деятельность предприятия.

На стадии реализации инвестиционных проектов задачами контроллинга являются: экономический анализ плана и бюджетов инвестиционных проектов; сбор текущей информации (текущий контроллинг осуществления работ по проектам; анализ изменений во внутренней или внешней среде, оценка их влияния на ход проектов; корректировка инвестиционных проектов в соответствии с новыми условиями.

В рамках осуществления инвестиционного контроля должны решаться следующие задачи: контроль проектов по содержанию и срокам; контроль выполнения бюджетов инвестиционных проектов, анализ отклонений; контроль изменений в уровне эффективности проектов с учетом новых условий их реализации; контроль влияния инвестиционных проектов на инвестиционную привлекательность предприятия; анализ причин отклонений от плана; разработка рекомендаций для принятия управленческих решений.

#### Литература

1. Селіверстова Л.С. Шляхи формування ефективної стратегії підприємства // Актуальні проблеми економіки. – 2008. – № 7. – С. 133-136.
2. Басюк Т. Инвестиционный контроллинг: проблемы и перспективы // Экономика Украины. – 2004. – № 6. – С. 32-37.

*Курбатова Ирина*  
Запорізький національний університет

### РОЛЬ ІННОВАЦІЙНО-ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ

В умовах глобалізації економіки інвестиційні ресурси та інноваційна діяльність підприємств стають вирішальними чинниками формування та посилення конкурентоспроможності національної економіки. У той же час аналіз інвестиційної та інноваційної активності вітчизняних підприємств вказує на слабкість їх позицій у порівнянні з аналогічними підприємствами провідних економік світу. Тому, незважаючи на значну увагу науковців до проблем розвитку інноваційно-інвестиційної діяльності підприємств, актуальність наукових досліджень цієї сфери, наукового обґрунтування і розробок стратегій інноваційно-інвестиційної діяльності, спрямованої на технологічну модернізацію українських підприємств, постійно зростає [1].

В Україні більша частина іноземних інвестицій не доходить до високотехнологічних галузей переважно з причин відсутності відповідних умов для інвестування цих галузей. Отже, необхідно найближчим часом переорієнтувати інвестиційну політику таким чином, щоб створити умови для перенаправлення інвестиційних потоків до високотехнологічних галузей. Пріоритетними напрямками у цьому випадку для залучення і підтримки стратегічних інвесторів можуть бути визначені ті галузі, де Україна має розвинуту техніко-технологічну базу, володіє необхідним ресурсним потенціалом або має значну потребу на внутрішньому ринку у відповідній продукції. Інвестиційний потенціал є основою для формування інноваційної стратегії підприємства, важливим фактором забезпечення інноваційної діяльності. Одночасно інноваційна діяльність справляє зворотний вплив на розвиток інвестиційного потенціалу, адже ефективне впровадження інвестицій дозволяє підприємству більш успішно акумулювати матеріальні, технічні та фінансові ресурси для розвитку інвестиційного потенціалу. З іншого боку, суттєвий вплив на інвестиційну діяльність підприємств справляє державна інвестиційна політика. Державна інноваційна політика у взаємозв'язку з державною інвестиційною політикою має бути спрямована на створення сприятливого інвестиційного клімату для здійснення інноваційної діяльності та виступати сполучною ланкою між сферою науки і реальним сектором економіки завдяки формуванню національної інноваційної системи [2].

Отже, можна зробити висновок, що сучасний стан інвестиційної діяльності українських підприємств ні за обсягом, ні за структурою не задовольняє вимогам інноваційної активності на рівні, здатному забезпечити їх технологічну модернізацію.

#### Література

1. Інвестиції в Україні / Під ред. С.І. Вакаріна (Міжнародний валютний фонд). – К.: Конкорд, 1996. – 94 с.
2. Раевский С.В. Инвестиционная деятельность институциональных инвесторов в регионе. – М.: Экономика, 2007. – 508 с.