

**ТАРАСЕНКО Д.И., НИКИТИНА Л.А.,** канд. техн. наук

## **К ВОПРОСУ ОБ АВТОМАТИЗАЦИИ ПРИНЯТИЯ РЕШЕНИЙ ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ**

Управление современным предприятием является сложным и многоплановым процессом. Для поддержки принятия управленческих решений, унификации, стандартизации и централизации бизнес-процессов в филиалах предприятия и территориально удаленных компаниях целесообразно разрабатывать и внедрять системы управления ресурсами предприятия (ERP-системы). ERP-системы позволяют в любой момент времени и из любой точки земного шара получить сводную оперативную информацию по компании, просмотреть текущие показатели по отгрузке и реализации товара, а если потребуются, и принять важные управленческие решения [1].

Авторами были изучены результаты ERP-проектов, реализованных на российских предприятиях [2,3]. Было проведено собственное исследование рынка существующих отечественных и зарубежных ERP-систем, которое позволило проанализировать их функции и построить обобщенную структуру.

Была выполнена попытка классификации ресурсов предприятия и построения аналитической модели управления ресурсами в рамках совокупности бизнес-проектов предприятия. Такая модель позволяет по «снимку» текущего состояния процесса управления определить «узкие места» и откорректировать использование ресурсов. В дальнейшем планируется построить динамическую модель процесса управления ресурсами предприятия, которая позволит определить, в какое состояние в будущем перейдет моделируемый объект из некоторого предшествующего состояния. Предполагается выполнить разработку настраиваемой на конкретное предприятие ERP-системы, реализующей динамическую модель.

**Список литературы:** 1. Колесников С.. Об оценке эффективности внедрения и применения систем управления ресурсами предприятия. – Интернет-портал для управленцев, <http://www.management.com.ua/ims/ims004.html>. 2. Зубрицкий А. ERP: мифы и реальность. - журнал "Управление компанией" (Россия) (№6, 2007). 3. Корнеев С. В.. SMB: эпоха «до-ERP» & «недо-ERP». Средний бизнес: состояние и перспективы -: журнал "Сети & Бизнес" (№4, 2008)