

ШУМАКОВА Н.С., ДОЛИНСКАЯ Р.Г., канд. экон. наук, проф.

ПРОБЛЕМЫ ПРИМЕНЕНИЯ КОНТРОЛЛИНГА

Контроллинг обеспечивает соответствие методов и инструментов управления предприятием среде функционирования бизнеса.

Проблемы контроллинга в мультинациональных компаниях существенно не отличаются от тех, с которыми сталкивается крупная территориально рассредоточенная отечественная корпорация, структурированная на дивизионы и филиалы. Но в мультинациональных корпорациях экономические, географические, культурные различия создают дополнительные проблемы при внедрении системы контроллинга: 1) в разных странах экономическая, политическая, социальная и культурная обстановки – различны; 2) правительства некоторых стран устанавливают контроль и вводят ограничения на деятельность иностранных компаний; 3) сильно различаются между странами инфраструктура предпринимательской деятельности, природные ресурсы, цены на факторы производства; 4) учет результатов деятельности наталкивается на ограничения экономического и учетного порядка: различие применяемых систем бухгалтерского учета в каждой стране затрудняет использование бухгалтерской документации в целях контроля; используются различные валюты, отличаются колебания курсов валют; различия в темпах инфляции.

Мультинациональным корпорациям следует: применять к счетам филиалов положения бухгалтерского учета материнской компании; каждый раз, когда инфляция достигает некоторого значения, переоценивать основные средства, а также затраты и результаты, с ними связанные; выражать счета в единых справочных ценах.

Список литературы: 1. Долинская Р.Г., Мищенко В. А. Контроллинг в действии: Учебное пособие. – Х.: ИД «ИНЖЭК», 2008. – 472 с. Русск. яз.