

А.Г. КОНОПЛИНА, А.В. ІВАЩЕНКО, С.Н. КОЗЯР, О.В. ЖАДАН,
А.В. ХАРАЗІЙ асистент

Адаптація методологій PMBoK, Prince2, P2M та SWEBOK залежно від розмірів проекту та розрахунок тривалості управління проектами при використанні даних методологій

На сьогоднішній день використання методологій для управління проектами є досить актуальним, так як з розвитком економіки та інших галузей у країні, зростає необхідність створення підприємств та компаній, впровадження нових бізнес-процесів та реінжинірингу старих, для успішного виконання цього необхідно безперервно стежити за проекти, керувати ходом їх виконання та вчасно корегувати.

Однією з характеристик, за якими можна класифікувати проект є масштаб проекту. Умовно всі проекти розділяються на великі, середні та малі залежно від їх вартості, тривалості та кількості учасників у складі команди проекту. Виходячи з розмірів проекту, його типу та вимог до нього керівники проектів використовують різні підходи та методології для його управління.

Більшість методологій призначені для управління проектом певного розміру, тому, для управління малим, середнім та великим проектами, були адаптовані чотири методології: PMBoK, Prince2, P2M та SWEBOK.

PMBoK – це досить складна і велика методологія управління проектами у будь-якій галузі, що передбачає використання п'яти груп процесів. Зазвичай дана методологія використовується для управління складними та досить великими проектами. PMBoK містить фундаментальні та базові практики, які за думкою PMI (Project management institute), забезпечують комерційні результати для будь-якої організації.[1]

Методологія PRINCE2 – це структурований метод управління проектами. Вона є досить об'ємною, так як передбачає покроковий моніторинг усіх, навіть незначних, робіт по проекту для його чіткого та коректного виконання. Так як творці методології твердять, що погано організований та некоректно промоніторений проект приречений на поразку.[2]

P2M (скорочення від Project and Program Management for Enterprise Innovation) - це розроблена в Японії новаторська рамкова методологія управління складними проектами та програмами впровадження інноваційних технологій на рівні підприємств у нестабільному середовищі. Методологія P2M будується на базі «трілемми» - трьохосновних понять: складність, цінність і

опір. Чим складніше бізнес-проблема, тим більше цінності містить її потенційне рішення і тим менше число людей здатні це зрозуміти.[3]

Ядро знань SWEBOOK - основний документ, що відображає погляди спеціалістів в області програмної інженерії та узгоджується з сучасними регламентованими процесами життєвого циклу програмного забезпечення стандарту ISO/IEC 12207. В цьому ядрі знань міститься опис 10 областей. Кожна з них представлена відповідно до загальної схеми опису. [4]

Перераховані вище методології були ретельно вивчені та проаналізовані, далі були складені повні переліки робіт, які були передбачені цими методологіями для управління великим проектом. На основі експертних оцінок була визначена тривалість кожної задачі із створеного переліку.

Загальна тривалість процесів управління при виконанні проекту, з використанням зазначених методологій складає –1455 годин для РМВоК, для Prince2 – 1208 годин, для P2M та для SWEBOOK 598 та 920,2 годин відповідно.

Також, на основі експертних оцінок були визначені необхідні роботи для управління середнім та малим проектами.

Тривалість управління середнім проектом при використанні методологій склала: для РМВоК - 1098 годин, для Prince2 – 415 годин, для P2M– 372 години та для SWEBOOK– 357 годин, для малих проектів тривалість склала: 818 годин, 120 годин, 209 годин та 290 годин, у відповідній послідовності.

В результаті виконання роботи були вивчені чотири об'ємні методології: РМВоК, PRINCE2, P2M та SWEBOOK. На основі експертних оцінок були визначені роботи, необхідні для управління різними за масштабом проектами, а також часи необхідні на їх реалізацію.

Список літератури:

1 Руководство к своду знаний по управлению проектами. Четвертое издание (руководство РМВоК).

2 Managing successful project with PRINCE2//TSO Blackwell and other accredited agents, 2009, pp. 315.

3 Руководство по управлению инновационными проектами и программами предприятий на основе системы знаний P2M. – Киев.: Издательство «Науковий світ», 2009 р. 173 с.

4 Основы программной инженерии (по SWEBOOK) – пер. с англ. С.Орлика. IEEE computer society [Electronic resource]. – Режим доступа: <http://www.computer.org/portal/web/swebok/html/ch8> 11.12.13.