

*Хлонь Т.Г., Україна, Харків*

## **ВИКОРИСТАННЯ ГНУЧКИХ, АДАПТИВНИХ МОДЕЛЕЙ В ПРОЦЕСІ БЮДЖЕТУВАННЯ**

В даному докладі розглянуто основні положення процесу бюджетування. Увага приділяється недолікам використання традиційної системи побудови бюджетів. Запропоновано використання гнучкої системи, розглянуто альтернативу класичного бюджетування – адаптацію процесів управління до умов оточуючого середовища, т.н. адаптаційна теорія. Впровадження запропонованої альтернативної концепції розглянуто на прикладі компанії Rhodia.

*Хлонь Т.Г., Україна, Харків*

## **ПРИМЕНЕНИЕ ГИБКИХ, АДАПТИВНЫХ МОДЕЛЕЙ В ПРОЦЕССЕ БЮДЖЕТИРОВАНИЯ**

В данном докладе рассматриваются основные положения процесса бюджетирования. Внимание акцентируется на недостатках применения традиционной системы составления бюджетов. Предлагается использование гибкой системы, рассматривается альтернатива классического бюджетирования - адаптация процессов управления к условиям окружающей среды, т.н. адаптационная теория. Внедрение предложенной альтернативной концепции рассматривается на примере компании Rhodia.

*Khlon T.G., Ukraine, Kharkov*

## **APPLICATION OF FLEXIBLE, ADAPTIVE MODELS IN THE BUDGETING PROCESS**

The fundamentals of budgeting process are considered in this report. Attention is paid to the lacks of using of the traditional budgeting system. Using of the flexible budgeting system is offered, the alternative of classic budgeting (adaptation of processes of management to the terms of environment, so-called adaptation theory) is examined. Introduction of the offered alternative conception is examined on the example of Rhodia company.