

ПОНЯТИЕ И ТИПОЛОГИЯ КРИЗИСОВ В АНТИКРИЗИСНОМ МЕНЕДЖМЕНТЕ

Козлова Е.А.

Национальный технический университет

«Харьковский политехнический институт», г. Харьков

Управление системами в состоянии неравновесия и дисбаланса, требует от специалистов освоения практических навыков предвидения и распознавания кризисов, устранения отрицательных последствий возникающих негативных факторов.

Кризис (др. – греч. κρίσις — решение, поворотный пункт) — переворот, пора переходного состояния, перелом, при котором неадекватность средств достижения целей рождает непредсказуемые проблемы. Кризис может рассматриваться как политическая, социологическая и экономическая категория. С точки зрения философии кризиса он может пониматься и как этап в развитии социально-экономической системы, необходимый для устранения напряжений и дисбаланса в ней.

Типология кризисов включает экономические, социальные, организационные, психологические, демографические, экологические, энергетические, политические и прочие его разновидности. Типы кризисов можно представить как цепочку, в которой появление фактора одного из типов кризиса тянет за собой возникновение факторов других типов. Кризисы могут протекать явно, а могут быть малозаметными и идти в скрытой форме. Наиболее опасны кризисы, затрагивающие систему в целом. В такой ситуации образуется последовательность сложных проблем, решение которых зависит от своевременности их выявления и профессионализма в управлении организацией.

Причины кризиса могут быть: объективными — связанными с циклическим развитием системы, потребностями модернизации, реструктуризации, воздействием внешних факторов, и субъективными отражающими ошибки менеджеров в управлении, недостатки в организации производства, несовершенство инновационной и инвестиционной политики.

Последствия кризиса представляют собой возможные состояния системы, ситуации и проблемы, для которых характерны: резкие изменения или последовательная трансформация, оздоровление или возникновение нового кризиса. Менеджеру по антикризисному управлению важно иметь системное видение, целиком охватить ряд взаимосвязанных проблем, разрабатывать технологии для воздействия на систему с целью предупреждения, смягчения, преодоления кризисов.