

НАПРЯМКИ ВДОСКОНАЛЕННЯ УПРАВЛІННЯ НАКЛАДНИМИ ВИТРАТАМИ

Гаврись П. О.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»,
м. Харків*

Ефективне управління витратами та систематичне зниження собівартості грає провідну роль у забезпеченні конкурентоздатності продукції та довгострокового успіху підприємств. Тому підприємства концентрують зусилля на пошуку та застосуванні оптимальних способів виробництва, методів організації праці та ефективної сучасної техніки.

Особливо яскраво вираженою ця тенденція стала у останні десятиріччя, коли глобалізація економічних процесів, нестача ресурсів, стрімкий розвиток технологій і нових галузей економіки та занепад окремих традиційних галузей посилили конкурентний тиск на підприємства та призвели до зміщення акцентів у світовому розподілі праці, а також збільшенню ролі нових індустріальних країн, зокрема, Китаю, Індії та Кореї.

На основі проведеного аналізу практики вітчизняних підприємств та з урахуванням досвіду провідних німецьких підприємств, зокрема, заводів Mercedes-Benz Ludwigsfelde GmbH (Daimler AG) та Heraeus Materials Technologies GmbH пропонується удосконалена інтегрована система управління витратами на промисловому підприємстві, що використовує елементи систем обліку на основі граничних планових витрат та системи директ-костінг. В її основі лежить одночасний облік витрат по центрах витрат за видами та калькуляційними статтями з наступним віднесенням витрат на окремі об'єкти витрат.

Розроблена модель забезпечує інтеграцію внутрішнього та бухгалтерського обліку, забезпечує можливість щомісячної підготовки прогнозів та оперативного контролю шляхом порівняння фактичних витрат з нормативними (плановими) та бюджетованими, тобто розрахованими на основі планових значень, але для фактичного об'єму виробництва. Наступний аналіз допомагає визначити план дій для усунення недоліків та стає основою поточних управлінських рішень.