

ФОРМИРОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИОННОЙ СТРУКТУРЫ УПРАВЛЕНИЯ ЛОГИСТИКОЙ ДИСТРИБЬЮЦИИ МАТЕРИАЛЬНОГО ОБЕСПЕЧЕНИЯ ВООРУЖЕННЫХ СИЛ МИНИСТЕРСТВА ОБОРОНЫ УКРАИНЫ

Годлевский И.М., Шевченко К.С., Евлахова Д.В.
*Национальный технический университет
«Харьковский политехнический институт», г. Харьков*

В настоящее время одной из важнейших задач для Украины, взамен спонтанному волонтерскому движению, является формирование логистической сети дистрибьюции материального обеспечения вооруженных сил (ВС) Украины, которая должна быть создана под руководством Министерства обороны (МО). Правильно построенная логистическая система обеспечивает качество решения проблемы за счет: сокращения товарных запасов, снижения себестоимости продукции, рационального использования транспортных мощностей, обеспечения отдельных подразделений ВС логистическим сервисом. Формирование организационной структуры управления логистикой дистрибьюции материального обеспечения ВС МО Украины осуществляется в рамках Референтной модели операций в цепях поставок (Supply Chain Operations Reference Model, SCOR-model).

Основой для синтеза организационной структуры управления является задача конфигурирования логистической сети (КЛС), в результате решения которой определяются потоки готовой продукции от поставщиков до потребителей, которыми являются подразделения ВС МО Украины. При КЛС определяются характеристики, количество и местоположение складов МО Украины на национальном и региональном уровнях.

Далее решаются следующие задачи: 1) формирование участников сети цепочек поставок; 2) формирование центров влияния (координации цепи) и анализ связей в цепочках поставок; 3) синтез иерархической организационной структуры управления; 4) формирование локальных задач и задач координации; 5) оптимизация логистической системы на основе межорганизационной и межфункциональной координации; 6) принятие решения по выбору структуры и системы организационного управления логистикой дистрибуции.

Авторами разработана информационная технология решения первой задачи, которая состоит из двух подзадач: а) выбор стратегий ведения бизнеса для отдельных бизнес-процессов; б) выбор конкретных исполнителей ведения бизнеса. В качестве альтернативных вариантов ведения бизнеса используются: функциональные подразделения МО Украины, 3PL-провайдеры (Third Party Logistics Provider), 4PL-провайдеры, которые являются системными интеграторами и LLP-провайдеры (Lead Logistics Provider).

Дальнейшие исследования авторов посвящены разработке моделей и методов межорганизационной и межфункциональной координации двухуровневых систем, которые используются при синтезе многоуровневых иерархических организационных систем управления.