

# **АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ПЕДАГОГІЧНИМИ СИСТЕМАМИ**

**Кравченко Г.Ю.**

*Національний технічний університет  
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Характерною рисою сучасного менеджменту є перехід від сталої функціональної структури до варіативної мінливої цільової структури управління. Процес управління в системі освіти є невід'ємною складовою управління соціальними системами і з наукової точки зору його можна визначити як цілеспрямовану взаємодію керованої та керуючої системи щодо регулювання освітнього процесу з метою переведення його на більш високий рівень розвитку. Кожна окремо взята педагогічна система є складною і реальною тому, що вона в своєму складі має підсистеми: вищий навчальний заклад – факультет, кафедри, центри, лабораторії тощо. Оскільки функціонування соціально-педагогічної системи відбувається в умовах постійних змін як внутрішнього, так і зовнішнього середовища, то управління такою системою повинно реагувати на ці зміни та своєчасно забезпечувати її перебудову. Управління розвитком кафедральної системи інститутів післядипломної педагогічної освіти (ІППО) ефективно тільки тоді, коли застосування сучасних освітніх технологій, інноваційних методів викладання і навчання, становлення відповідних організаційних структур і форм, розробка нових економічних механізмів здійснюються в єдності і взаємодії. Взаємоузгодження дій управлінців та виконавців забезпечується зміною їх стосунків в управлінському процесі. Діяльність кожного з них набуває варіативності відповідно до реальних умов, які складаються в процесі досягнення спільно визначеної реальної мети. Відбувається довільна взаємодія адаптація учасників управлінського процесу, що забезпечує самовдосконалення людини і одночасне вдосконалення оточуючого її середовища, а це безпосередньо приводить до *адаптивного управління*.

Незважаючи на широке коло досліджень учених, які розвивають різні аспекти *адаптивного управління соціально-педагогічними системами*, дотепер не існує цілісного, об'єктивного дослідження теорії і технологій адаптивного управління розвитком кафедральної системи ІППО. Сам процес *адаптивного управління розвитком кафедральної системи* як соціально-педагогічної системи розглядається як система, що складається з багатьох підсистем: *підсистеми внутрішнього управління* – адміністрації, науково-педагогічних працівників кафедр, педагогічних колективів методичних підрозділів, студентського та громадського колективів, *підсистеми зовнішнього управління* – державних органів управління тощо.

Важливим для реалізації *адаптивного управління розвитком кафедральної системи* є визначення якості кінцевого результату на основі *кваліметричного підходу*.

## **Література:**

1. Єльникова Г. Адаптивне управління соціально-педагогічними системами / Галина Єльникова //Адаптивне управління середньою освітою на муніципальному рівні: зб. наук.-метод. праць за результатами Всеукраїнської науково-практичної конференції «Адаптивне управління середньою освітою на муніципальному рівні» (20–21 травня 2004р.). – Запоріжжя: НМЦ УОН. – С. 3–10.