

ПРОЕКТУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ

Посохов І.М., Падалка П.А., Кабиш А.Ю.

Національний технічний університет

«Харківський політехнічний інститут», м. Харків

В роботі розглянуто питання проектування системи управління ризиками на промислових підприємствах. Перш ніж приступити до проектування СУР, доцільно досліджувати внутрішній і зовнішній контекст організації як фактори, що істотно впливають зміст концепції СУР. Вивчення зовнішнього контексту організації. Дослідження зовнішнього контексту може стосуватися місцевого, регіонального, національного та міжнародного зовнішнього середовища. При цьому можуть розглядатися такі середовища: соціальне, культурне, політичне, законодавче, нормативне, фінансове, технологічне, економічне, природне, конкурентне. Вивчення внутрішнього контексту організації. Дослідження внутрішнього контексту організації може включати вивчення наступних аспектів внутрішнього середовища: система управління, організаційна структура, розподіл функцій, прав та обов'язків; політики, цілі, яких необхідно досягти, та стратегії, які слід виконувати задля досягнення цілей [1, 2]. Встановлення політики управління ризиком. Політика в області управління ризиком повинна відображати цілі регулювання ризиків та ризик-апетит організації. Відповідальність. Організація має гарантувати те, що існує відповідальність, включаючи впровадження та підтримання процесів регулювання ризиків, а також дати гарантію доцільності, ефективності та достатності будь-яких методів управління. Інтеграція та процеси організації. СУР має бути впроваджена у всі практики організації доти, доки вона має доречний, ефективний і достатній характер. Процеси регулювання ризиків мають стати частиною процесів суб'єкта господарювання. Ресурси. Суб'єкт господарювання повинен розподілити необхідні для підтримки СУР ресурси. Повинні бути розглянуті такі аспекти: людські ресурси, навички, досвід та конкурентоспроможність; ресурси, необхідні для кожного кроку процесу управління ризиками; документовані процеси та процедури; системи менеджменту та знань; навчальні програми. Встановлення внутрішньої комунікації та звітного механізму. Суб'єкт господарювання повинен встановити внутрішню комунікацію та механізми звітності, для того щоб підтримувати процеси контролю та володіння процесами регулювання ризиків на допустимому рівні. Постійне поліпшення концепції. Засновані на результатах моніторингу та оцінки, повинні прийматися рішення щодо покращення концепції управління ризиком, його політики та плану. Такі рішення повинні призвести до покращення управління ризиками підприємства та загальної культури управління ризиками.

Література:

1. Посохов І.М. Аналіз ризиків управління в системі менеджменту якості підприємства / І.М. Посохов // Бізнес Інформ. – 2016. – № 1. – С. 311-316.
2. Посохов І.М. Управління ризиками у підприємстві : навч. посібник / І.М. Посохов ; Нац. техн. ун-т "Харків. політехн. ін-т". – Харків : НТУ "ХПІ", 2015. – 220 с.