

трудої діяльності, а отже, й підвищення її ефективності. До цих методів можна віднести психологічну мотивацію, створення творчої атмосфери в колективі, задоволення культурних і духовних потреб персоналу.

Із вищевикладеного можна зробити висновок, що використовуючи лише один метод управління персоналом, неможливо досягти бажаного результату; найбільшу ефективність в управлінні персоналом забезпечує застосування комплексу з усіх розглянутих методів.

***В.М. ХАЙРУЛІНА***, маг., НТУ «ХП», Харків

## **ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ БАНКІВСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ В УКРАЇНІ ТА ЗА КОРДОНОМ.**

Актуальність. Сучасні тенденції розвитку ринку світової економіки свідчать про збільшення питомої ваги фінансового та обслуговуючого сектору порівняно з розвитком промисловості, що обумовило індивідуальні потреби клієнтів.

Ринкові умови існування свідчать про інтегративність провадження новацій в усіх галузях господарської діяльності.

Так, ефективність роботи банківського сектору обумовлюється можливістю використання сучасних інформаційних технологій.

Дослідження. Дослідженням цієї теми займалось багато світових вчених: И.Х. Ансофф, М. Портер, Дж. М. Кейнс, Е. Коен та ін. Свій внесок зробили такі українські та російські вчені-економісти, як А. Гальчинський, В. Геєць, В. Лагутін, І. Лютий, С.Румянцев, А. Чухно та ін.

Мета та задачі публікації. Мета даної роботи дослідити тенденції розвитку банківської сфери в умовах світової кризи і на їх основі встановити адаптаційні механізми розвитку комерційних банків.

Задача цієї роботи дослідити позитивні та негативні умови здійснення діяльності комерційних банків в Україні.

Методологія. За даними НБУ на кінець I півріччя 2010 року в Україні у державному реєстрі було зареєстровано 196 банків, з яких 176 - діючий. Із загального числа діючих банків - 52 банку з іноземним капіталом, 5 банків з державною часткою власності. З початку року банківська ліцензія була відкликана у 7 банківських установ і за двома - завершена ліквідаційна процедура. Чистий прибуток отримали 135 з 176 банків.

У таких умовах можна виділити напрями розвитку банківських інститутів:

Перший рівень: комерційні банки зі стабільною клієнтською базою, які мають капіталізацію активів і сучасні технології.

Другий рівень: банки, які заручилися державною підтримкою.

Третій рівень: банки-новачки, дуже привабливі для іноземних інвесторів, тому що їх вартість нижча, ніж потенціал їх підвищення.

Даний підхід до класифікації корисний для вибору стратегічного напрямку розвитку банку та оцінки необхідності впровадження інновацій і часу їх впровадження.

Умови виживання банків у період світової кризи визначається фінансовою політикою держави. Для підтримки банківського сектору було прийнято низку законодавчих актів, зокрема:

Постанова Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку участі держави у капіталізації банків» № 960 від 4 листопада 2008 року;

Постанова Національного банку України «Про затвердження Спеціального порядку здійснення заходів щодо фінансового оздоровлення банків» № 405 від 1 грудня 2008 року;

Постанова Національного банку України «Про окремі питання діяльності банків» № 413 від 4 грудня 2008 року;

Спільне Постанова Кабінету Міністрів України і Національного банку України «Про підтримку ліквідності банків» № 238 від 11 березня 2009 року.

Прийняті нормативні акти визначають поведінку суб'єктів фінансового сектора та активно вирішують проблеми у банківській сфері, викликані фінансовою кризою .

Висновки. У роботі проаналізовано статистичні дані щодо розвитку комерційних банків під час кризи. На основі їх запропоновано класифікацію, що дозволить вибрати подальшу стратегію розвитку банку.

Питання для подальших досліджень. Розробка моделей оцінювання привабливості комерційних банків для іноземних інвесторів. Розробка механізму оцінки кредитування юридичних осіб. Адаптація технологій комерційних банків використовуваних в іноземних банках.

**Список літератури:** 1. *Вовчак О. Меда Н.* Фінансова стратегія розвитку банку як передумова ефективності його діяльності //Банківська справа.-2008.-№3. 2. *Петрук О.М.* Банківська справа: Навч. Посібник / За ред.д.е.н., проф. *Ф.Ф.Бутинця.* – К.: Кондор., 2004. 3. [www.bank.gov.ua](http://www.bank.gov.ua) – Офіційний сайт Національного банку України. 4. <http://banker.ua/> - Український банківський портал.

**О.В. ХИРНИЙ**, здобувач , Харківська державна зооветеринарна академія

## **СТАН ТА ПРОБЛЕМИ ІНОВАТИКИ В УКРАЇНІ**

Вступ. Негативні наслідки кризових явищ в економіці України і їх переплетення у сфері науки, освіти, техніки і технологічного розвитку зумовили важливе гальмування інвестиційних процесів. Бюджетне фінансування виробничої, науково-технічної сфери та сфери капітального будівництва неухильно зменшується, залишається низьким рівень впровадження у виробництво результатів досліджень і розробок, наука поступово перестає бути суспільно визнаною пріоритетною діяльністю держави. Відбувається безповоротна втрата інтелектуального потенціалу країни.

Постановка завдання. Основним недоліком здійснюваної інноваційної політики залишається її спрямованість на управління переважно "процесом", а не "кінцевими результатами". Потрібно створювати матеріально-технічне підґрунтя для системи стимулів і необхідних організаційно-технологічних умов ефективної роботи хоч би найкращої частини науково-технічного і