

Е.В. РУДЕНКО, О.С. МЕЛЬНИКОВ, канд. экон. наук, доцент

Повышение эффективности процесса закупки основных сырьевых материалов для вагоностроительного производства

Вот уже более десяти лет развитием конкуренции движет глобализация. За это время руководители компаний по всему миру осознали, что грамотное управление закупками и поставками позволяет обеспечить целый ряд стратегических преимуществ. В современных условиях развития экономики становится необходимым пересмотр старых форм организации экономических отношений между предприятиями, в том числе и в сфере закупок. Многие старые структуры и методы организации снабженческих процессов на предприятиях становятся неэффективными как для службы закупок, так и для предприятия в целом, так как не всегда соответствуют новым принципам рыночной экономики, опирающимся на полную экономическую самостоятельность бизнес-субъектов. Многие предприятия столкнулись с нехваткой сырья, комплектующих, расходных материалов.

Целью работы является повышение эффективности снабженческих процессов для вагоностроительного производства на основе обеспечения наличия на складе необходимых ресурсов в соответствии с заранее оговоренной программой производства. Для этого следует минимизировать совокупные издержки на приобретение и хранение ресурсов при гарантии поступления на склад предприятия заявленной партии ресурсов в заявленные сроки. Решение проблемы закупки материалов для предприятия можно осуществить, используя модель определения оптимального размера заказов (Модель Вильсона).

Условно все материальные расходы по обслуживанию запасов можно разделить на три большие группы:

- затраты, связанные с организацией закупок;
- затраты, связанные с хранением;
- убытки, связанные с недостаточным уровнем запасов.

Проблемы управления перечисленными расходами могут быть решены на основе построения модели оптимального размера заказа (EOQ, Economic Order Quantity — экономичный размер заказа). Главным условием построения данной модели выступает разделение затрат на те, которые прямо пропорциональны размеру запасов, и те, которые находятся в обратной зависимости от количества накопленных ресурсов.

Применение данного подхода к исследуемому предприятию имеет ряд особенностей, связанных с многономенклатурностью производства. В работе рассмотрены возможные методы оптимизации совокупных издержек предприятия.

Реализация предложенных методов позволит существенно повысить эффективность функционирования предприятия.