

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ В МІЖНАРОДНІЙ КОМПАНІЇ

Цомболова А.О.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Рушійні сили змін в сучасних умовах глобалізації світової економіки вимагають нових прогресивних підходів в управлінні проектами на міжнародному рівні. Особливої актуальності на сучасному етапі розвитку проектного менеджменту набуває визначення основних компетенцій управлінця. Розглянемо основні фактори успіху і особливості управління проектами в міжнародних компаніях:

1. Організація і управління командою в міжнародній компанії є ключовим фактором успіху проекту. Для створення ефективної команди необхідно враховувати кваліфікацію робітників, рівень комунікації, здатність адаптуватися у міжкультурному середовищі.

2. Управління бюджетом та фінансами в міжнародних проектах також має свої відмінності, які потребують компетентності проектного менеджера. До них відносять вимоги до фінансової звітності за міжнародним стандартам, контроль та розробка бюджету, які мають бути адаптовані до особливостей кожної країни.

3. Врахування правових аспектів є також важливою частиною управління проектами. Працюючи у міжнародній компанії, необхідно дотримуватися місцевих і міжнародних законодавчих норм, в тому числі у сферах забезпечення конфіденційності, захисту персональних даних, а також в управлінні правами інтелектуальної власності.

4. Управління ризиками в сучасній міжнародній компанії включає урахування можливих економічних, соціально-культурних, політичних і технічних факторів, підготовка до непередбачуваних ситуацій і мінімізація негативних наслідків для проекту та компанії.

5. До важливих факторів управління проектами в міжнародних організаціях можна віднести і управління внутрішньою комунікацією на проекті. Оскільки культурні відмінності, неефективне управління зв'язками у команді і низький мовний рівень можуть мати значний вплив на успішність команди.

Управління проектами в міжнародних компаніях вимагає компетентності в багатьох сферах, включаючи міжкультурну взаємодію, правові норми, комунікацію, управління ризиками та бюджетом, для досягнення успіху проекту.

Література:

1. Webster, F. M. (1993). PM101: project management. *PM Network*, 7(9), 20–25.
2. Juhre, F. & Heinen, C. (2000). Managing international and cross-cultural projects. Paper presented at Project Management Institute Annual Seminars & Symposium, Houston, TX. Newtown Square, PA: Project Management Institute.
3. Udo, N. & Koppensteiner, S. (2004). What are the core competencies of a successful project manager? Paper presented at PMI® Global Congress 2004—EMEA, Prague, Czech Republic. Newtown Square, PA: Project Management Institute.