

НАПРЯМИ І МЕТОДИ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ В ПРОЄКТНОМУ МЕНЕДЖМЕНТІ

Замула О.В., Замула О.О.

*Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

Ресурси – це будь-які активи, можливості або об'єкти, які мають цінність і використовуються для задоволення потреб та досягнення цілей. Вони є основою, завдяки якій функціонують і розвиваються окремі індивідууми, організації та суспільства в цілому.

Управління ресурсами на рівні підприємства здійснюється в двох основних напрямках:

1. Управління ресурсним потенціалом, що охоплює процеси його формування, використання та відтворення.

2. Управління витратами, яке полягає в прийнятті управлінських рішень щодо використання ресурсів підприємства без втрат чи з допустимим їх рівнем.

Управління ресурсами в проєктному менеджменті охоплює низку методів, які допомагають бізнесу отримати найвищу за існуючих умов цінність, здатну задовольняти потреби споживачів.

Розподіл ресурсів – це процес розподілу ресурсів між проєктами. Він передбачає пошук найкращих людей для роботи над проєктом, інших ресурсів, виходячи з їхніх цінностей, вартості та доступності. При цьому менеджер проєкту повинен збалансувати всі фактори впливу, щоб мати можливість виконати проєкт вчасно, в рамках бюджету та відповідно до бажаних стандартів.

Використання ресурсів – це процес забезпечення ефективності та прибутковості проєктів без негативного впливу на талановитих членів команди. Важливо відстежувати використання ресурсів на індивідуальному та організаційному рівнях.

Вирівнювання ресурсів – це техніка вирішення конфліктів при плануванні та загальному розподілі ресурсів. Це передбачає можливе коригування графіків проєкту, що створить умови для завершення проєкту без необхідності купувати додаткові ресурси.

Прогнозування ресурсів полягає в тому, щоб дивитися в майбутнє та гарантувати, що наявні ресурси відповідають попиту. Відсутність прогнозування ресурсів пов'язана з ризиком виникнення конфліктів при перерозподілі ресурсів, дефіцитом навичок виконавців і виявленням вузьких місць на етапі реалізації проєкту.

Зважаючи на розвиток інформаційних технологій, керівники підприємств можуть спростити і пришвидшити застосування цих методів управління ресурсами за допомогою відповідного програмного забезпечення.