

## **ЕТИЧНІ ПРИНЦИПИ ПРОГРАМИ “ЛІДЕРСТВО” У ВІЙСЬКОВОМУ ІНСТИТУТІ ТАНКОВИХ ВІЙСЬК НТУ «ХП»**

**Кочергін І.О., Гайнутдінов А.В., Болгаріна Ю.О.**

*Військовий інститут танкових військ Національного технічного  
університету «Харківський політехнічний інститут», м. Харків*

У роботі розглянуто питання впровадження етичних принципів в програму «Лідерство». «Етичне лідерство» визначається як демонстрація нормативно доцільної поведінки через особисті дії та міжособистісні стосунки, а також сприяння такій поведінці серед послідовників через двостороннє спілкування, підкріплення та прийняття рішень.

Етичні цінності формуються переважно в гуманістичній площині. У Військовому інституті танкових військ серед базових дисциплін є дисципліни гуманітарного циклу, які викладаються на кафедрах соціально-гуманітарних дисциплін.

Протягом другого курсу для курсантів усіх факультетів викладається дисципліна «Основи військового лідерства». Протягом четвертого курсу – «Розвиток військового лідерства». Протягом п'ятого курсу – «Вплив військового керівника на боездатність команди».

Робочі програми вищезгаданих дисциплін використовують довідкову навчальну програму з лідерства та етики, яка відображає зусилля багатонаціональної групи вчених, дослідників та практиків, спрямованих на розвиток знань та практики лідерства та етики у військовій професії [1].

Формування лідерської компетентності курсантів у Військовому інституті бронетанкових військ відбувається через розвиток духовно-моральної досконалості, офіцерського менталітету, військово-професійної компетентності та психолого-педагогічної підготовки, а також максимально сприятливе соціально-освітнє середовище.

У позааудиторний час курсанти беруть участь у різних видах громадської діяльності та виконують наукову роботу з дисципліни. На кожному факультеті працює науковий клуб, де курсанти мають можливість проводити наукові дослідження, що згодом допомагає їм як у навчальному процесі, так і в саморозвитку. Курсанти регулярно розглядають кейси [2], які аналізують етику прийняття управлінських рішень, етичні дилеми, етику взаємин, етичну поведінку офіцера тощо. Особливе місце займають наставники з бойовим досвідом.

Етичне лідерство є наріжним каменем військового професіоналізму, що забезпечує чесність, відповідальність та справедливість офіцерів. У ВІТВ інтеграція етичних принципів у навчальні програми з лідерства є важливою для розвитку компетентних та морально обґрунтованих офіцерів. Впроваджуючи етику в навчальні програми, майбутні лідери можуть приймати обґрунтовані рішення, підтримувати дисципліну та зберігати довіру своїх підлеглих і суспільства.

### **Література:**

1. Leadership and ethics reference curriculum, *NATO Headquarters Brussels, July 2024, 98 p.*
2. Vitchenko A. Development of leadership qualities of future military masters using case technology. *Наукова і оборона, 2018, № 4, С. 43–48.*